



# **Bilanci 2024 e stime ricavi 2025-2026**

Analisi dei bilanci delle società di capitali per classi dimensionali, macroaree territoriali e settori di attività economica

---

Tommaso Di Nardo  
Roberto De Luca  
Nicola Lucido  
Gianluca Scardocci



# Sommario



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

**Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti**

**RICERCA**

- Presentazione
- Metodologia
- Stime fatturato 2025-2026
- Bilanci 2024 – Principali indicatori
- Bilanci 2024 – Principali indici di bilancio
- Bilanci 2024 – Dati settoriali



# L'Osservatorio: Presentazione



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

**Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti**  
**RICERCA**

L'Osservatorio FNC sui bilanci delle società di capitali presenta il trend dei principali indicatori di bilancio di un ampio campione di società italiane.

In particolare, sono elaborati e presentati i dati relativi al trend dei ricavi e dei dipendenti, oltre ad alcuni indici di bilancio tra cui indici di patrimonializzazione e indebitamento, con particolare riguardo anche ai debiti tributari e previdenziali.

I dati sono presentati per macroarea territoriale, settore di attività economica e classe dimensionale (classi di fatturato).

Prima di soffermarsi sui dati di bilancio 2024, l'osservatorio riporta una stima dell'andamento del fatturato per il biennio 2025-2026 ed un'analisi della distribuzione delle società per classi dimensionali.



# L'Osservatorio: Metodologia



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

**Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti**  
**RICERCA**

L'Osservatorio elabora dati di bilancio delle società di capitali per le quali è disponibile il bilancio in tutti e tre gli anni considerati (2022, 2023 e 2024) escludendo le società con ricavi inferiori a 100 mila euro e superiori a un miliardo di euro (campione di 554 mila società).

Gli indici di bilancio sono calcolati solo sulle società con patrimonio netto e risultato di esercizio positivi (campione di 458 mila società).

Sono escluse dall'analisi le società operanti nei settori dei servizi finanziari, assicurativi e ausiliari.

Esclusivamente a fini statistici, come riportato nella slide successiva, l'Osservatorio elabora i dati strutturali sulla dimensione delle società considerando tutte quelle che hanno presentato almeno un bilancio nell'ultimo triennio (2022-2024).

# Società di capitali

## Quote percentuali per classi di ricavi



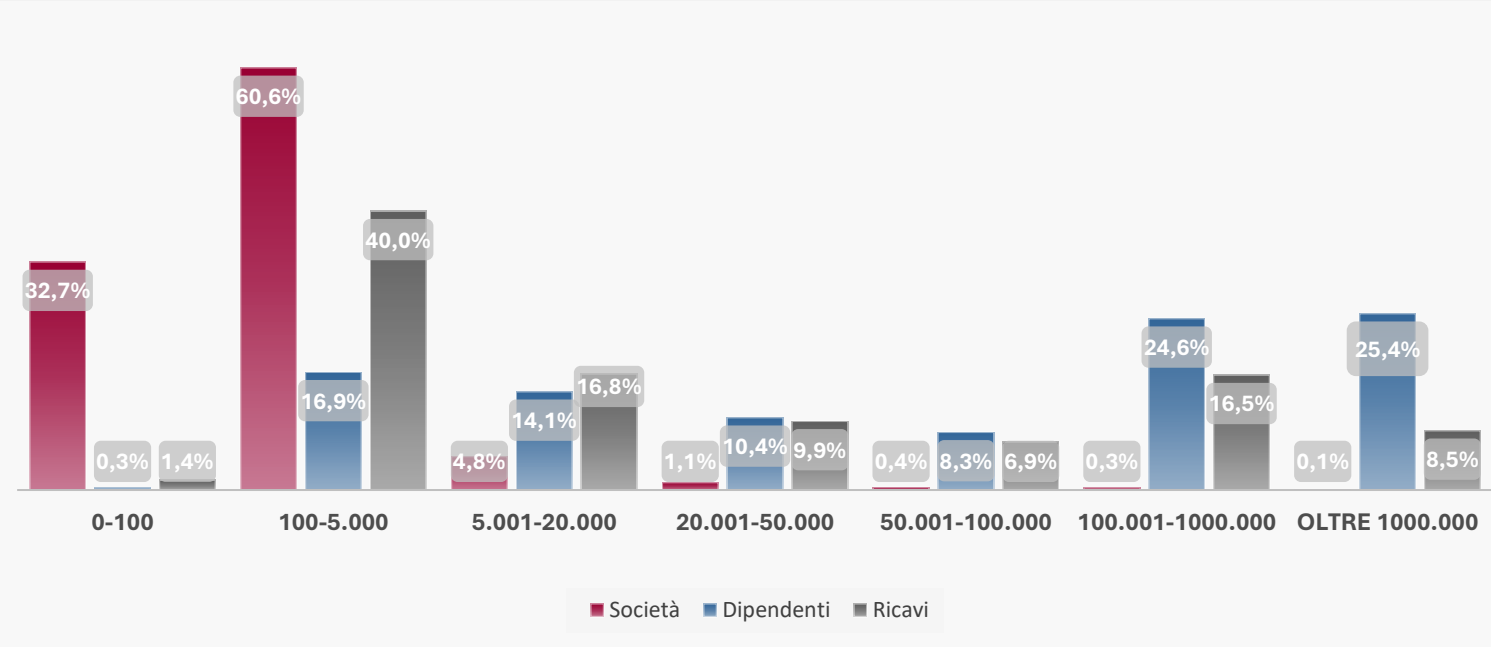
Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti  
  
RICERCA

- Società 1.077.110
- Dipendenti 11.000.454
- Ricavi 3.485,3 miliardi di euro

SOCIETÀ CON  
ALMENO UN  
BILANCIO  
2022-2024\*

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari.  
- Classi di ricavi in mgl. di euro



Il 93,3% delle società di capitali italiane non supera i 5 milioni di fatturato. Le pmi (5 mln-50 mln di fatturato) sono il 5,9%, occupano il 24,5% di tutti i dipendenti e realizzano il 26,7% di tutto il fatturato. Le società con più di 50 milioni di fatturato sono lo 0,8% e realizzano il 31,9% dei ricavi totali.



# **Stime fatturato 2025-2026**

Elaborazione dati su un campione di 554 mila società  
di capitali



# Sintesi dei dati



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

**Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti**  
**RICERCA**

Nel 2025 è proseguito il rallentamento dell'economia italiana. Secondo le stime più recenti, la crescita annua sarebbe stata dello 0,5%, in calo rispetto allo 0,7% del 2024 e all'1% del 2023. Nel 2026, grazie ad una maggiore spinta della domanda interna e degli investimenti, la crescita è prevista nella misura dello 0,8%. Nel corso dell'ultimo anno, la domanda estera netta, secondo le previsioni Istat, fornirebbe un apporto negativo alla crescita del Pil (-0,6 punti percentuali).

L'andamento del Pil si riflette sui bilanci delle imprese che mostrano un appiattimento della dinamica dei ricavi aggregati. Secondo gli ultimi dati provenienti dalle statistiche sui flussi mensili della fatturazione elettronica, nei primi dieci mesi del 2025, l'imponibile IVA totale è aumentato del 2,8% dopo il calo dell'1,4% registrato per il 2024. Nei primi undici mesi del 2025, la produzione industriale fa segnare un tendenziale di -0,5%. Nello stesso periodo, il fatturato delle imprese industriali fa registrare un incremento dello 0,4%, mentre nel settore terziario è aumentato dell'1,9%.





# Sintesi dei dati



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

**Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti**  
**RICERCA**

Sulla base dei dati congiunturali relativi al 2025, stimiamo un incremento moderato del fatturato delle società di capitali che fanno parte dell'Osservatorio FNC per il biennio 2025-2026. In particolare, il fatturato complessivo, dopo una crescita nominale del 3,2% nel 2023 e dello 0,1% nel 2024, è previsto in aumento dell'1,5% in termini nominali (-0,5% in termini reali) nel 2025 e del 2,9% in termini nominali (1,1% in termini reali) nel 2026.

Il positivo andamento della spesa per investimenti (+2,8% nel 2025), trainata dal PNRR, fornisce un contributo positivo alla crescita dell'economia. In Italia l'espansione è dovuta principalmente agli investimenti in fabbricati non residenziali (+15,2% nel 2025).

Si tratta, comunque, di un effetto circoscritto del quale sembrano beneficiare in modo particolare le società operanti nel settore costruzioni. In generale, prevale la cautela. Ciò deve indurre a mantenere un buon livello di allerta e continuare a presidiare costantemente il monitoraggio dei conti aziendali.



# Sintesi dei dati



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti  
  
RICERCA

PRINCIPALI INDICATORI DI BILANCIO E PARAMETRI MACROECONOMICI 2022-2025				
Indicatori	2023	2024^	2025*	2026*
Δ Ricavi nominali	3,2%	0,1%	1,5%	2,9%
Δ Ricavi reali	-3,0%	-1,9%	-0,5%	1,1%
Δ Occupati dipendenti	3,2%	12,7%		
Δ Mol	8,9%	---		
Società in Utile	84,6%	84,2%		
PN/Attivo	43,6%	44,6%		
Δ Pil nominale	7,2%	2,7%	2,5%	2,6%
Δ Pil reale	1,0%	0,7%	0,5%	0,8%
Deflatore Pil	6,2%	2,0%	2,0%	1,8%

Fonte: Elaborazioni FNC Ricerca su dati Istat, Commissione europea e Banca dati Aida

^I dati relativi ai bilanci 2024 sono stimati su un campione parziale di società (554 mila)

\*Il dato relativo ai Ricavi 2025 e 2026 è stimato da FNC Ricerca. I dati relativi al Pil e all’inflazione sono stime Istat.



# **Bilanci 2024 – Principali indicatori**

Elaborazione dati su un campione parziale di bilanci  
2023 di circa 554 mila società di capitali



## Bilanci 2024: fatturato aggregato stazionario: +0,1%



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

**Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti**  
**RICERCA**

I bilanci 2024 delle società di capitali italiane, dopo una crescita dei ricavi del 3,2% nel 2023, fanno registrare un andamento piatto (+0,1%) contrassegnato da un calo netto delle microsocietà e da un andamento leggermente positivo delle piccole, medie e grandi società.

Sul piano territoriale, i ricavi risultano in crescita nel Sud (+3,1%) e nel Centro (+2,1%), mentre sono in calo nel Nord-est (-0,8%) e nel Nord-ovest (-1,2%).

I dipendenti, invece, fanno registrare una crescita del 12,7%, particolarmente vivace tra le microsocietà (+55,2%) e le regioni del Nord-est (+26,2%).

La quota di società in utile è stabile all'84,2%, in lieve calo rispetto al 2023 (-0,8%). Non si rilevano particolari differenze sul piano dimensionale (il valore più alto pari a 90,3% si registra nel segmento 5-20 milioni di euro di ricavi) e territoriale (il Sud mostra il valore più alto pari all'86,9%).



## Bilanci 2024: fatturato aggregato stazionario: +0,1%



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

**Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti**  
**RICERCA**

Migliora l'indice di patrimonializzazione (da 43,6% a 44,6%) e si riduce il grado di indebitamento (da 50,5% a 49,4%). Le microsocietà presentano un indice di patrimonializzazione più elevato (50,8%) e un livello di indebitamento più basso (45%), mentre le società più grandi presentano un indice di patrimonializzazione più basso (42,1%) e un livello di indebitamento più alto (52,6%).

In leggero calo risulta il ROE (da 9% a 8,3%) con le microsocietà a un livello più basso (6%) e le medie società (20-50 milioni di fatturato) con il calo più marcato (da 10,3% a 8,5%).

Quasi stabili gli oneri finanziari sui ricavi (da 2% a 2,1%) e in leggero incremento se rapportati al MOL (da 27,3% a 30,8%). Gli oneri finanziari mostrano un'incidenza più elevata nelle microsocietà (4,7%).

Stabili anche i debiti tributari e previdenziali rispetto ai debiti totali (da 4,5% a 4,6%).

# Ricavi

Classi di fatturato (in milioni di euro)



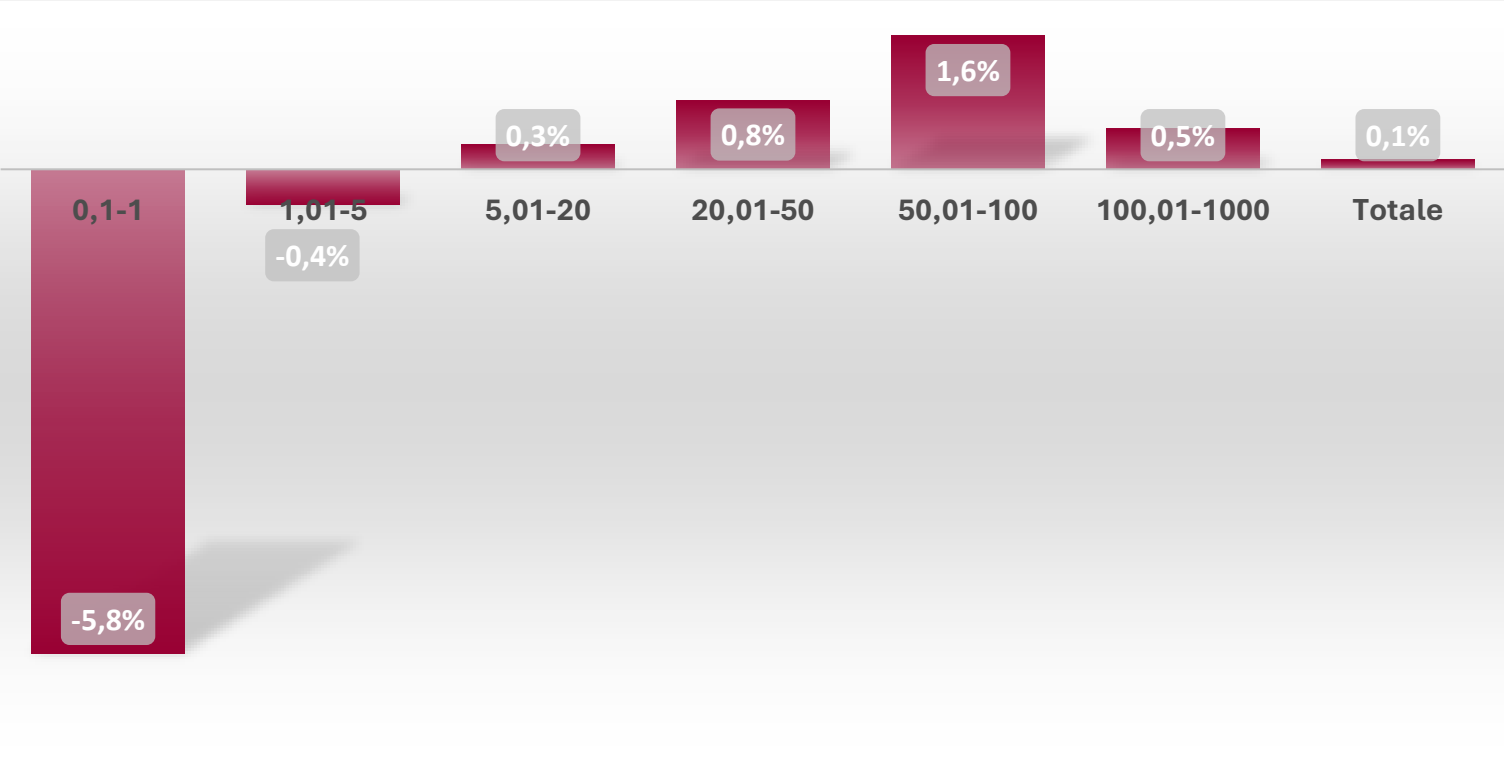
Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti  
**RICERCA**

## VAR. % 2024 SU 2023

### SOCIETÀ CON BILANCI 2022-2024\*

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari  
- Classi di ricavi in mln. di euro



Nel 2024, il fatturato complessivo delle società di capitali italiane è aumentato dello 0,1%. Le pmi hanno fatto registrare un incremento più sostenuto. Il calo è importante per le microsocietà.

# Ricavi

## Macroaree territoriali



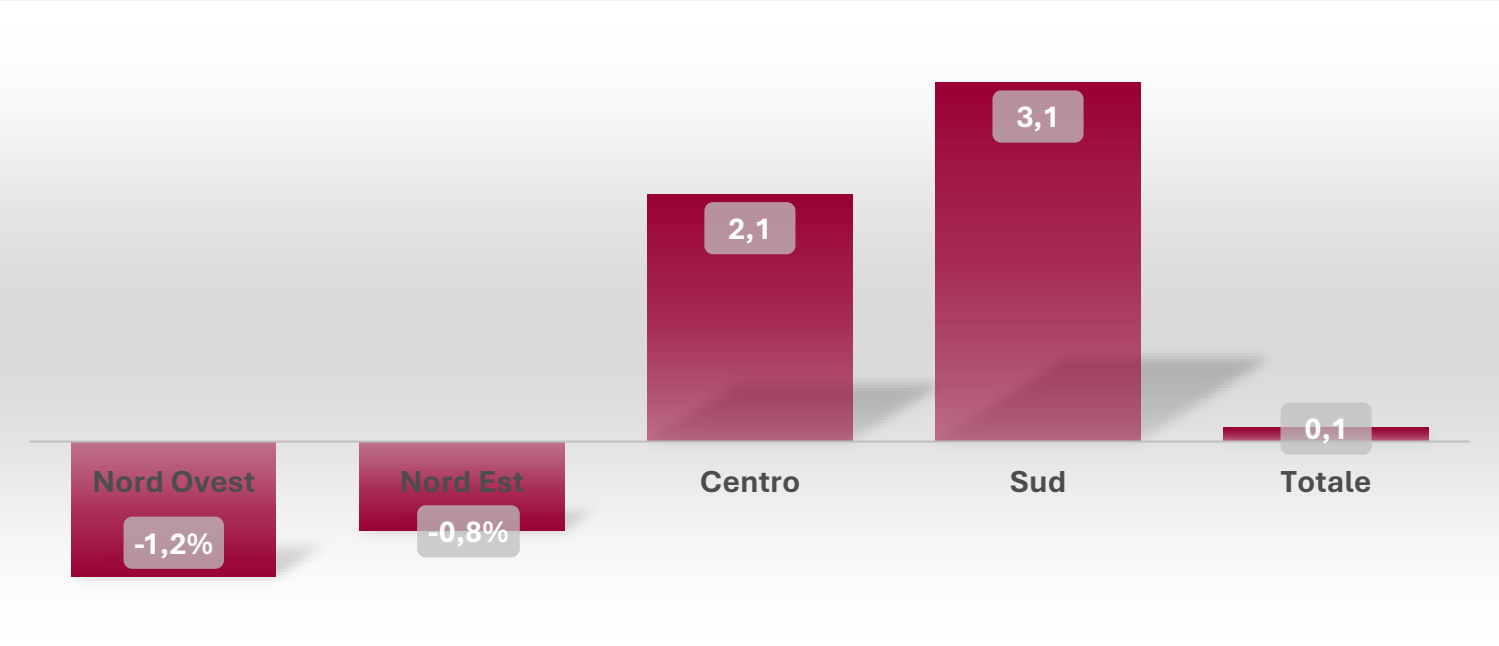
Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti  
RICERCA

### VAR. % 2024 SU 2023

**SOCIETÀ CON  
BILANCI  
2022-2024\***

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari



Sul piano territoriale, il calo di fatturato è concentrato nel Nord-ovest e nel Nord-est. Nel Sud, invece, si registra un incremento del 3,1% e nel centro del 2,1%.

# Dipendenti

Società per classi di fatturato (in milioni di euro)



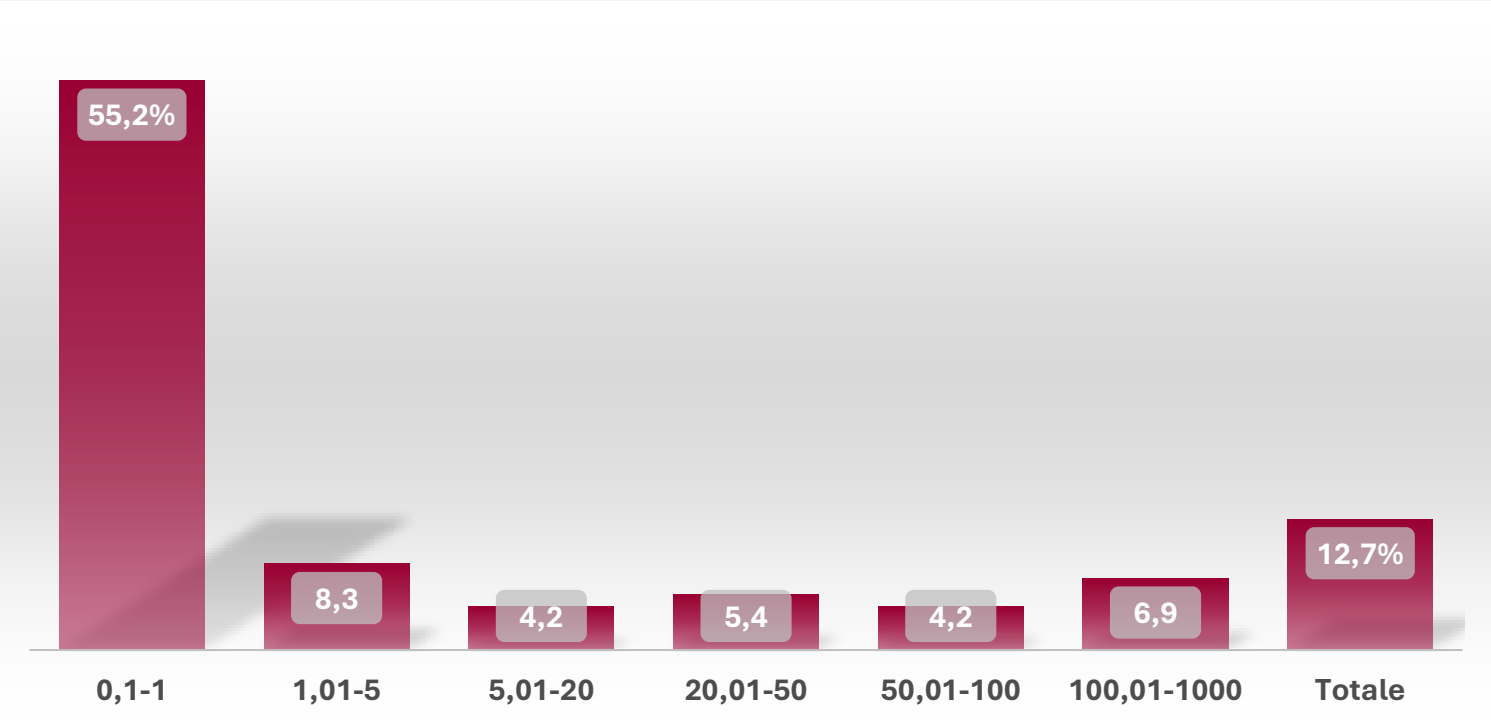
Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti  
RICERCA

VAR. % 2024 su 2023

SOCIETÀ CON  
BILANCI  
2022-2024\*

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari  
- Classi di ricavi in mln. di euro



Forte incremento dei dipendenti nelle micro imprese. Aumenti importanti in tutte le classi dimensionali.



# Dipendenti

## Società per macroarea territoriale



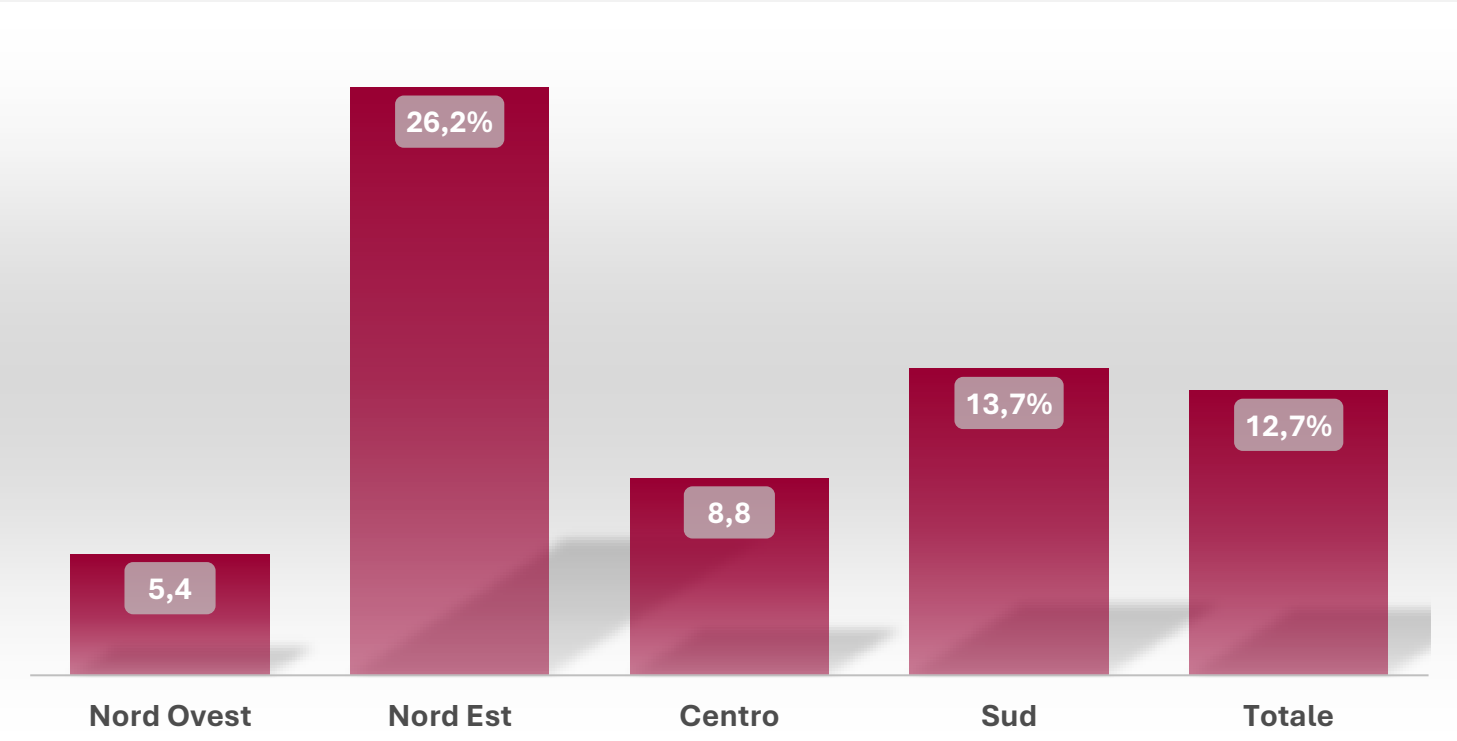
Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

**Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti**  
**RICERCA**

### VAR. % 2024 SU 2023

**SOCIETÀ CON  
BILANCI  
2022-2024\***

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari



Sul piano territoriale, spiccano gli incrementi sostenuti e superiori alla media del Nord-est (26,2%) e del Sud (+13,7%).

# Società in utile

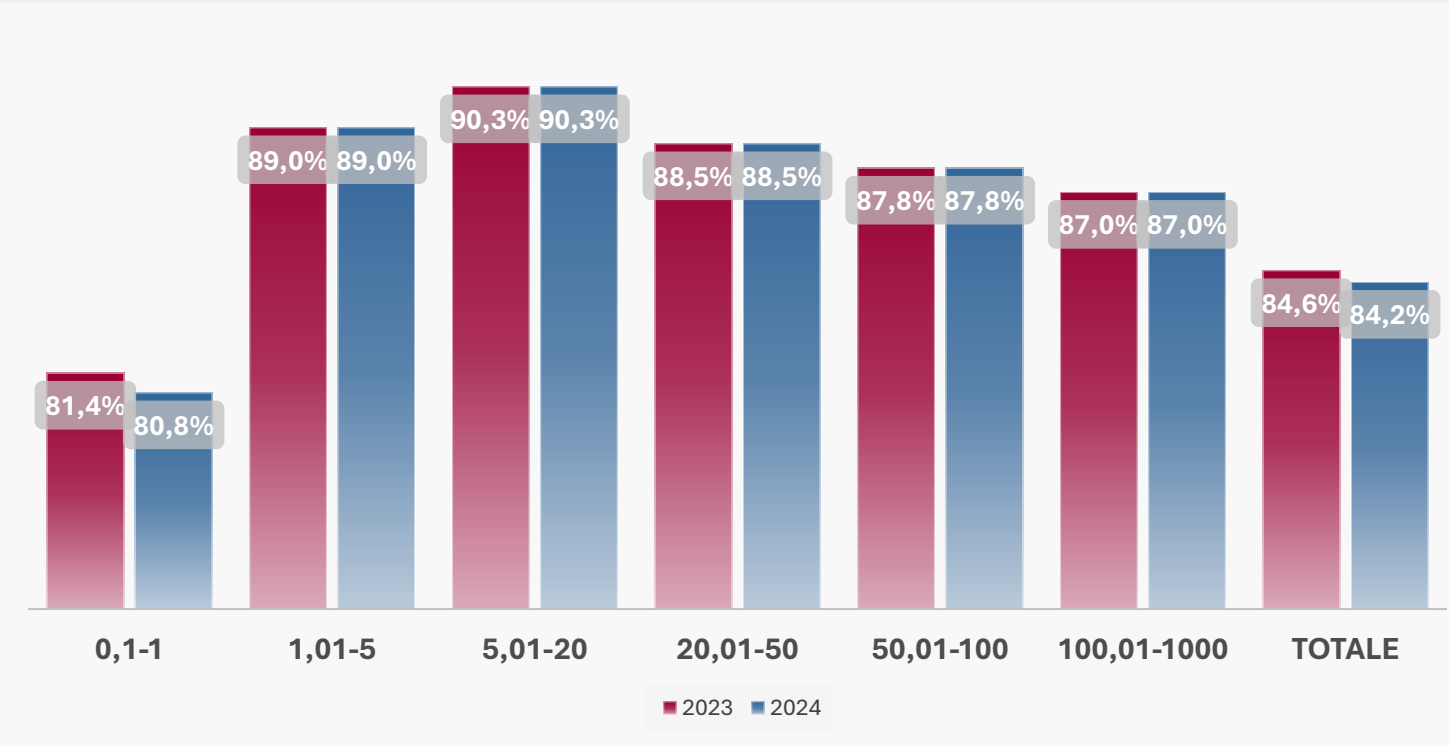
Società per classi di fatturato in milioni di euro



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti  
**RICERCA**

QUOTA % 2023 E 2024



Si assesta all'84,2% la quota delle società di capitali italiane che chiudono il bilancio in utile. È tra le pmi che si verifica la quota più elevata, mentre tra le micro si registra un calo leggermente più ampio (-0,6%).

SOCIETÀ CON  
BILANCI  
2022-2024\*

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari  
- Classi di ricavi in mln. di euro

# Società in utile

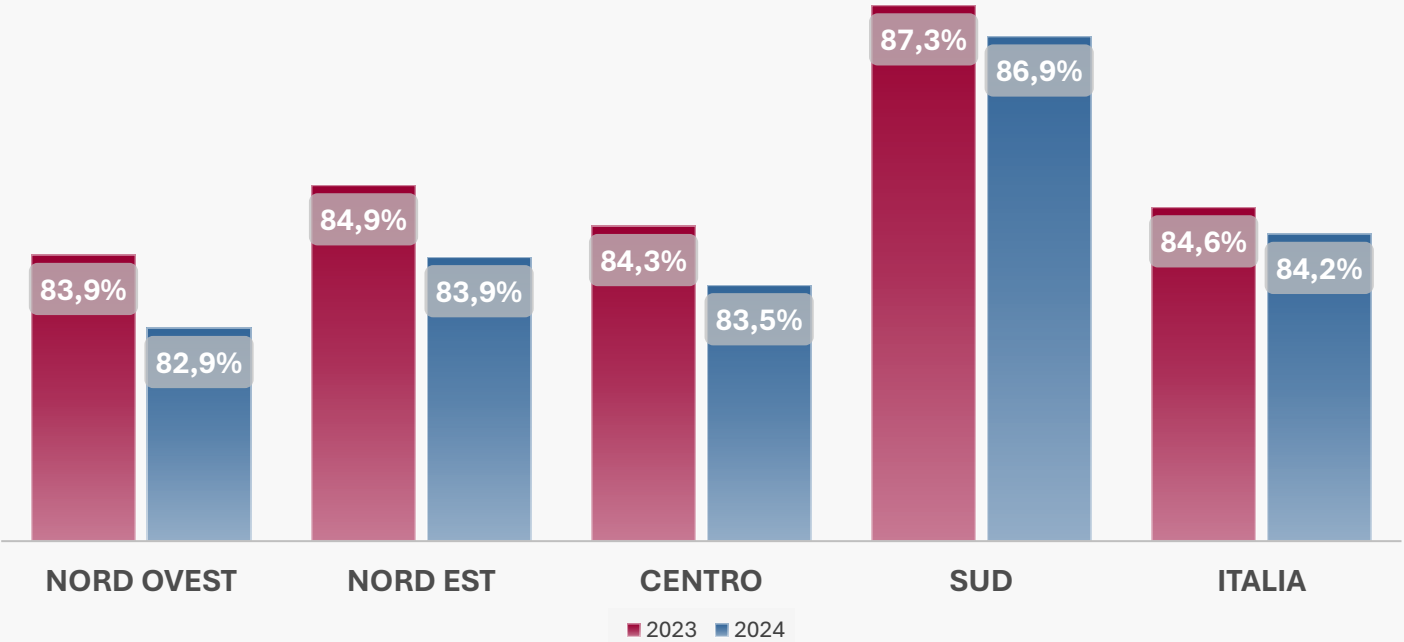
## Società per macroarea territoriale



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti  
RICERCA

QUOTA % ANNI 2023 E 2024



Nel Sud si registra la quota più elevata di società in utile (86,9%), anche se in calo, mentre nel Nord-ovest si registra la quota più bassa (82,9%).

SOCIETÀ CON  
BILANCI  
2022-2024\*

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari



# **Bilanci 2024 – Principali indici di bilancio**

Elaborazione dati su un campione parziale di bilanci  
2023 di circa 458 mila società di capitali

# Roe

Società per classi di fatturato in milioni di euro



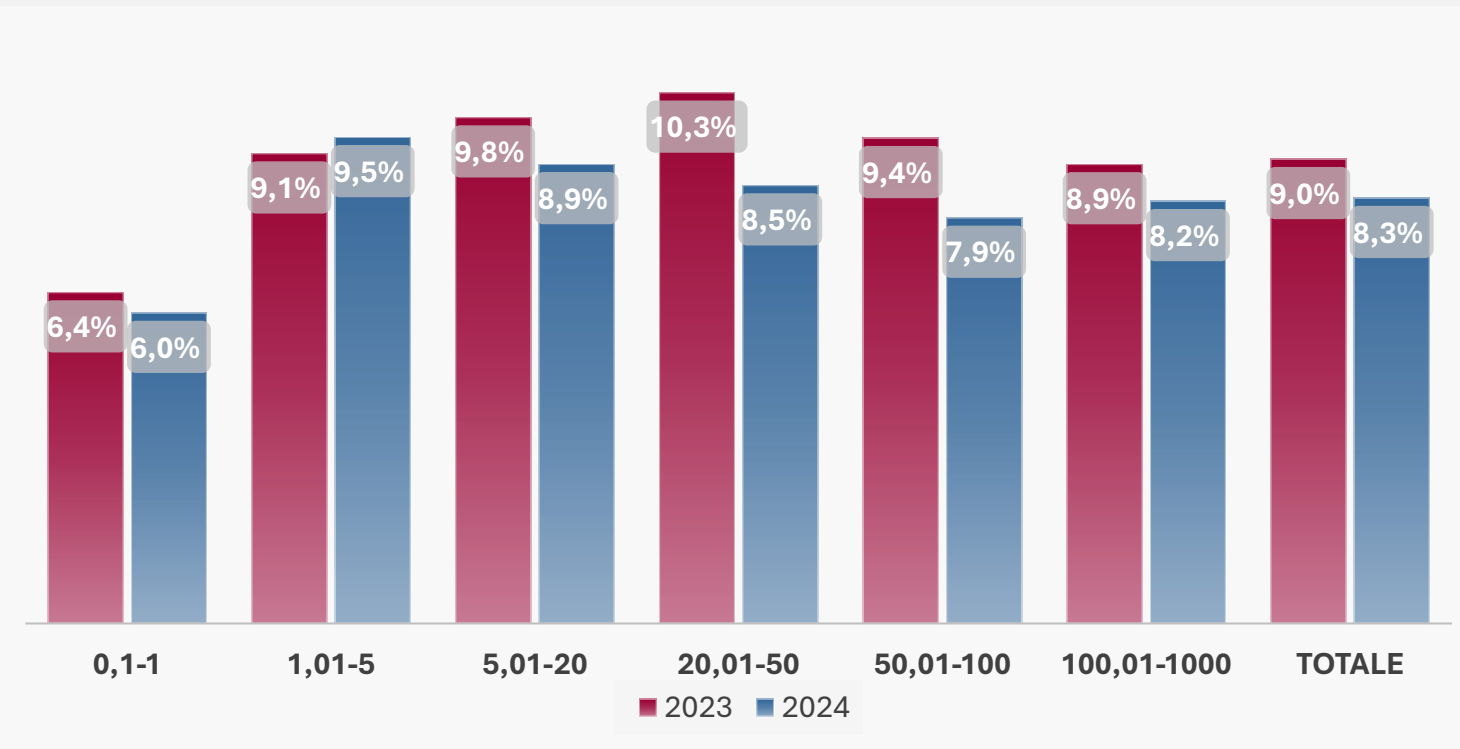
Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti  
  
RICERCA

**SOCIETÀ CON PN  
POSITIVO E BILANCI  
IN UTILE  
2022-2024\***

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari  
- Classi di ricavi in mln. di euro

2023 E 2024



In leggero calo la redditività delle società di capitali (-0,7%). Il calo è diffuso in tutte le classi dimensionali ad eccezione della seconda classe (1-5 milioni di euro di ricavi). È tra le medie, però, che si registra il calo più alto (-1,8%).

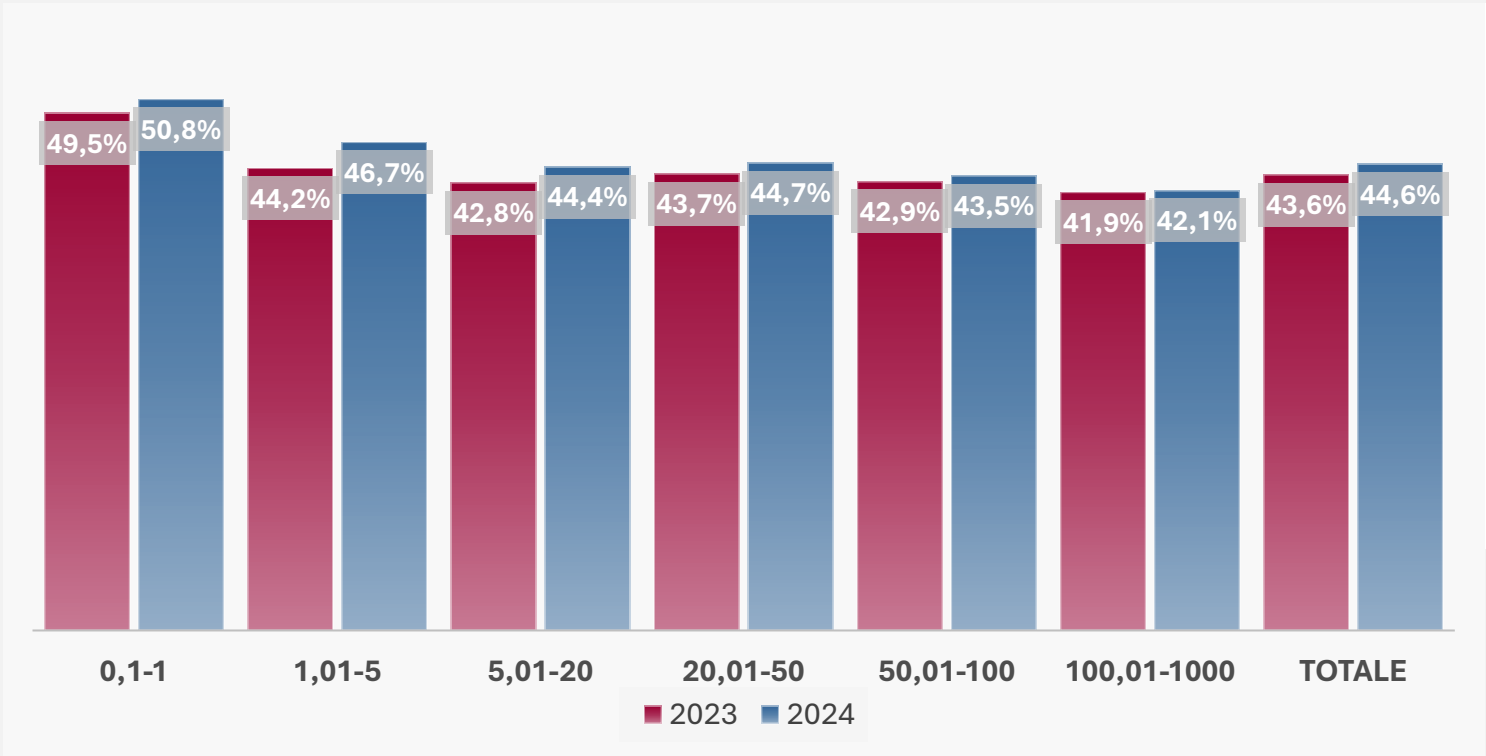
# Patrimonio netto/Totale attivo

Società per classi di fatturato in milioni di euro

2023 E 2024

**SOCIETÀ CON PN  
POSITIVO E BILANCI  
IN UTILE  
2022-2024\***

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari  
- Classi di ricavi in mln. di euro



Migliora l'indice di patrimonializzazione delle società di capitali italiane (+1%). L'incremento è maggiore si verifica tra le piccole imprese (+1,3%).

# Debiti/Totale attivo

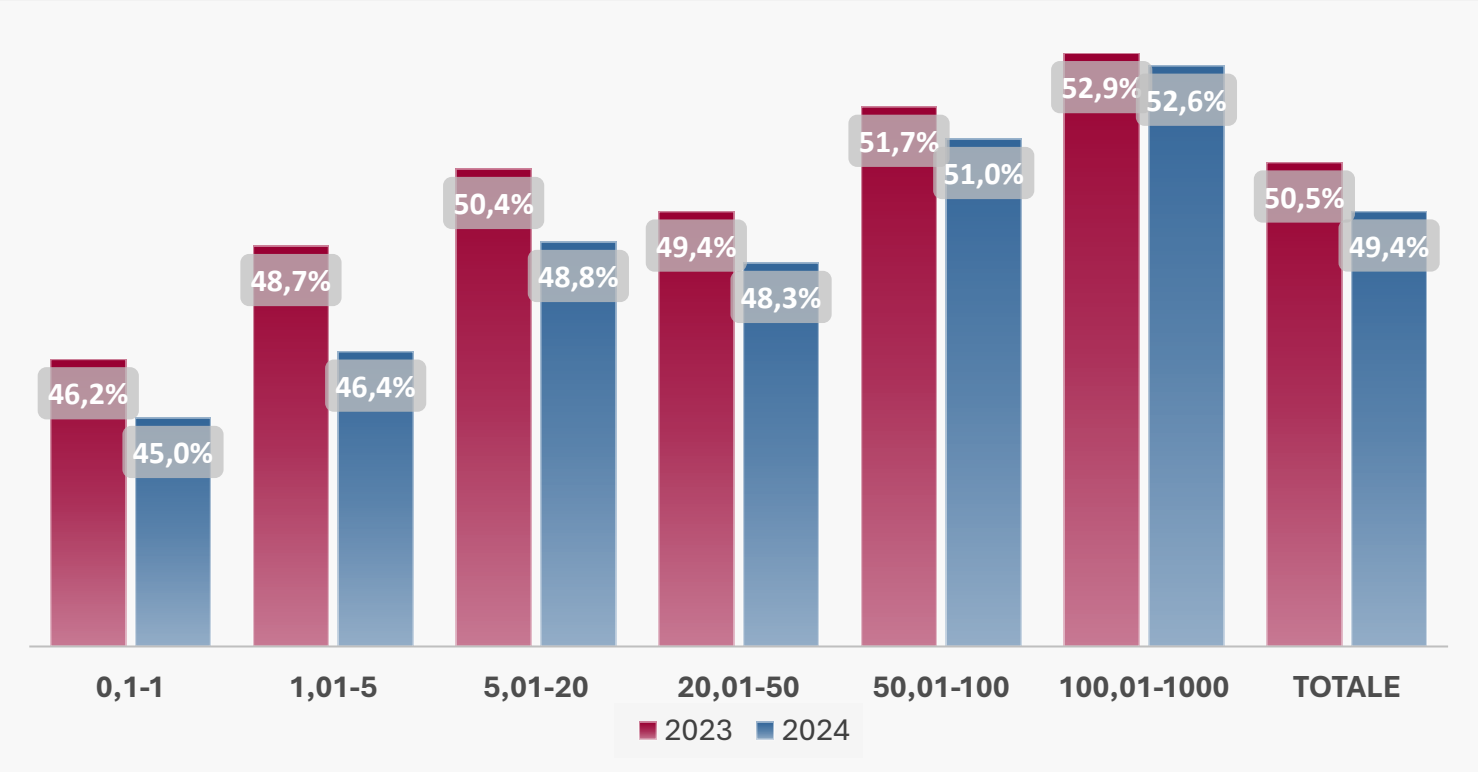
Società per classi di fatturato in milioni di euro



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti  
**RICERCA**

2023 E 2024



Si riduce il grado di indebitamento complessivo (-1,1%). Il calo è diffuso in tutte le classi dimensionali ed è particolarmente ampio tra le micro.

SOCIETÀ CON PN  
POSITIVO E BILANCI  
IN UTILE  
2022-2024\*

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari  
- Classi di ricavi in mln. di euro



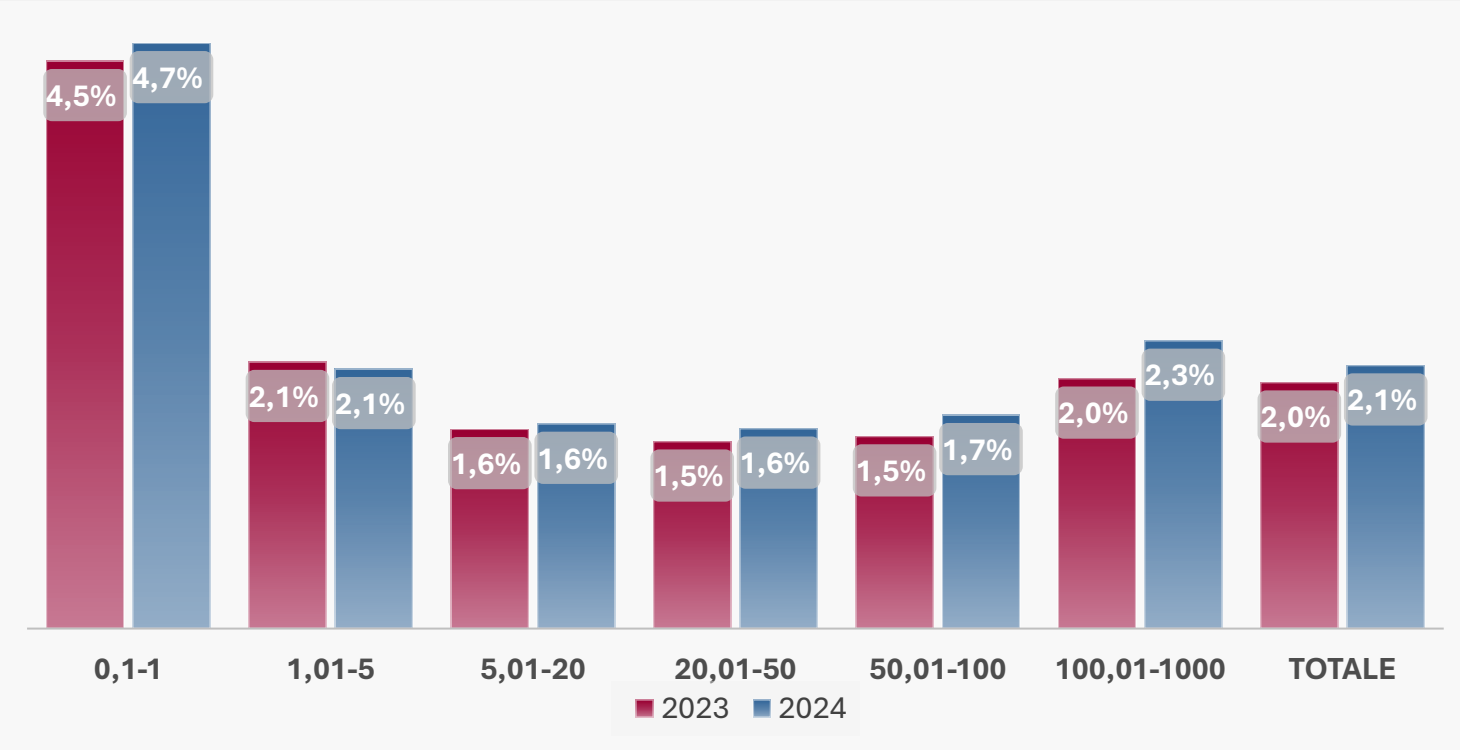
# Oneri finanziari/Fatturato

Società per classi di fatturato in milioni di euro

2023 E 2024

SOCIETÀ CON PN  
POSITIVO E BILANCI  
IN UTILE  
2022-2024\*

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari  
- Classi di ricavi in mln. di euro



Stabile l'incidenza degli oneri finanziari sul fatturato (+0,1%). Il livello più elevato si registra tra le micro (4,7%).

# Oneri finanziari/Mol

Società per classi di fatturato in milioni di euro



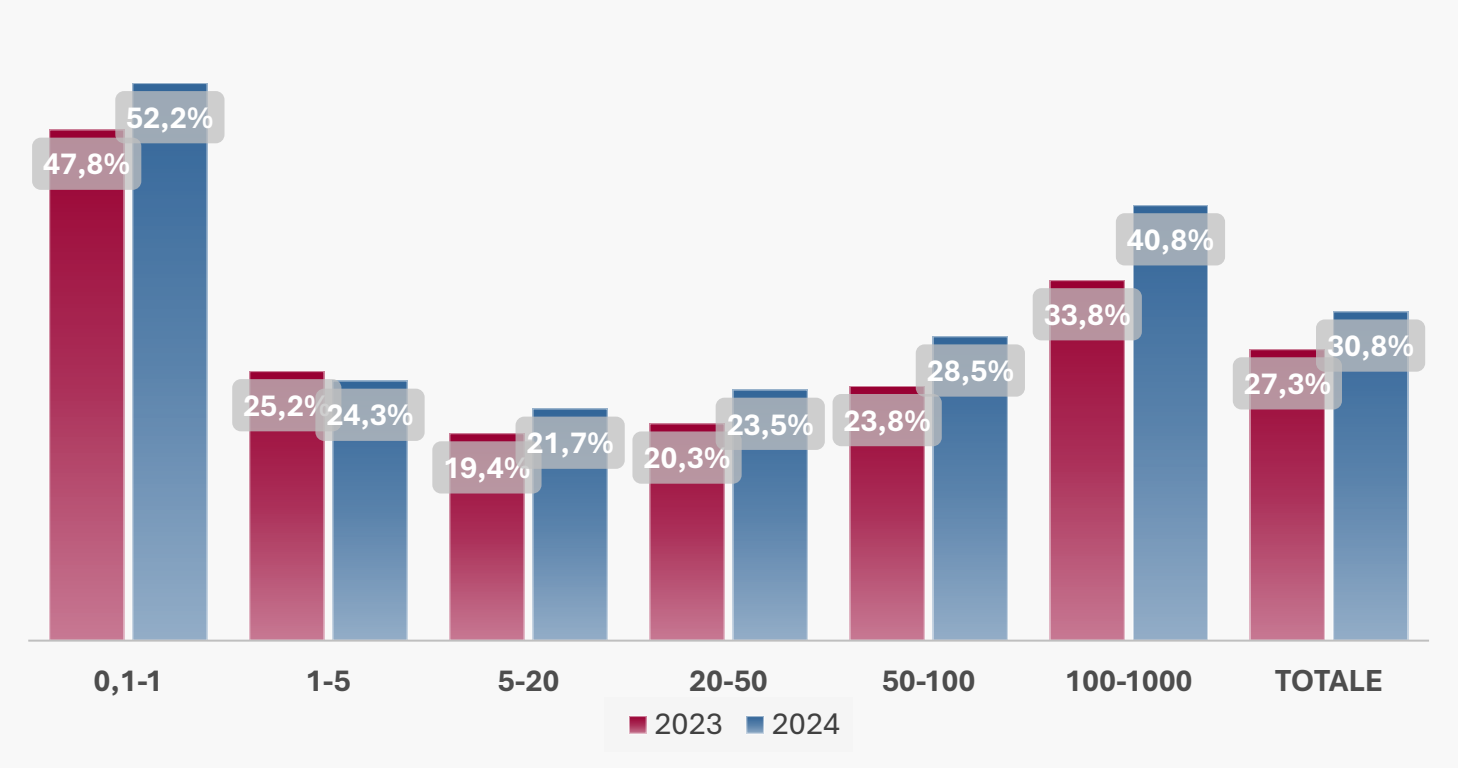
Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti  
RICERCA

2023 E 2024

SOCIETÀ CON PN  
POSITIVO E BILANCI  
IN UTILE  
2022-2024\*

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari  
- Classi di ricavi in mln. di euro



Sale l'incidenza degli oneri finanziari sul Mol (+3,5%). L'incremento maggiore è tra le grandi (+7%) e le micro (+4,4%). Si riduce leggermente tra le piccole (-0,9%).

# Debiti tributari e previdenziali/Debiti totali

Società per classi di fatturato in milioni di euro



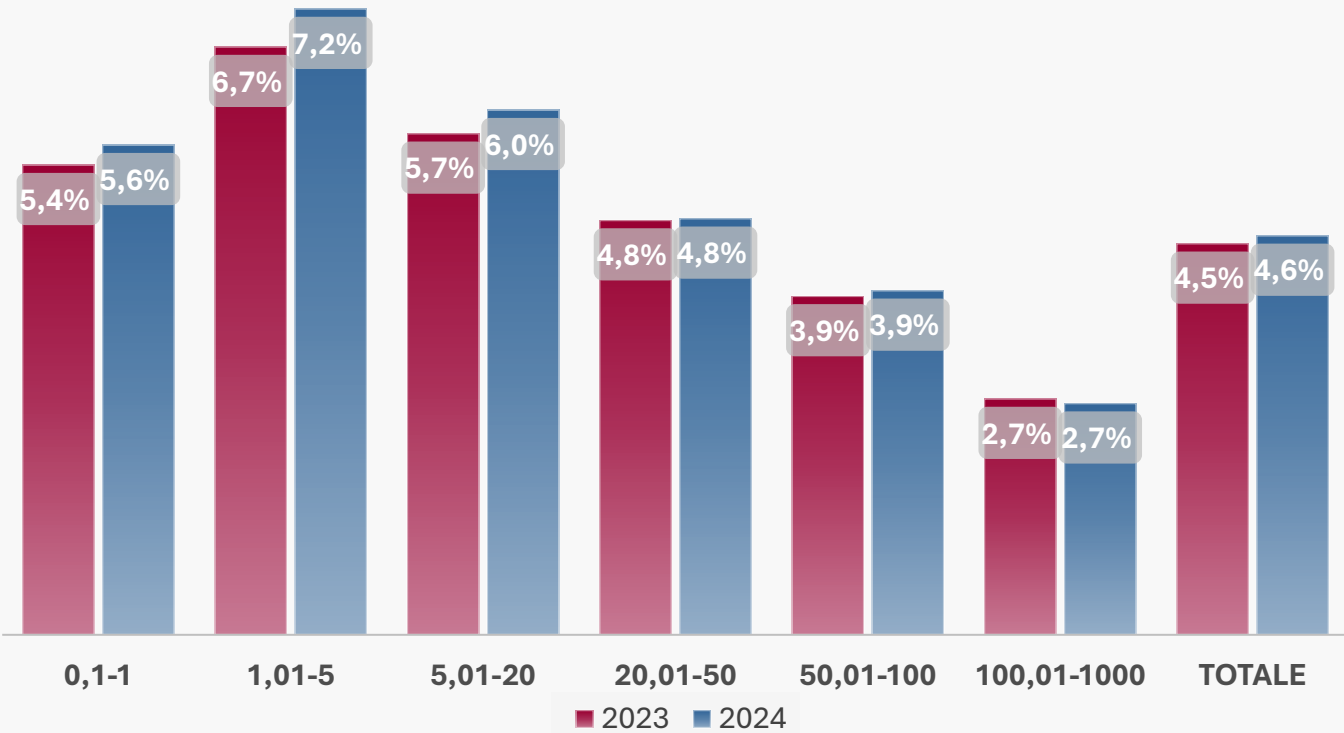
Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti  
RICERCA

## ANNI 2023 E 2024

**SOCIETÀ CON PN  
POSITIVO E BILANCI  
IN UTILE  
2022-2024\***

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari  
- Classi di ricavi in mln. di euro



Stabile l'incidenza dei debiti tributari e previdenziali sui debiti totali. Un incremento significativo si verifica tra le piccole (+0,5%) che fanno registrare anche i valori più elevati (7,2%).



## **Bilanci 2024 – Dati settoriali**

Elaborazione dati su un campione parziale di bilanci  
2023 di circa 554 mila società di capitali

# Ricavi

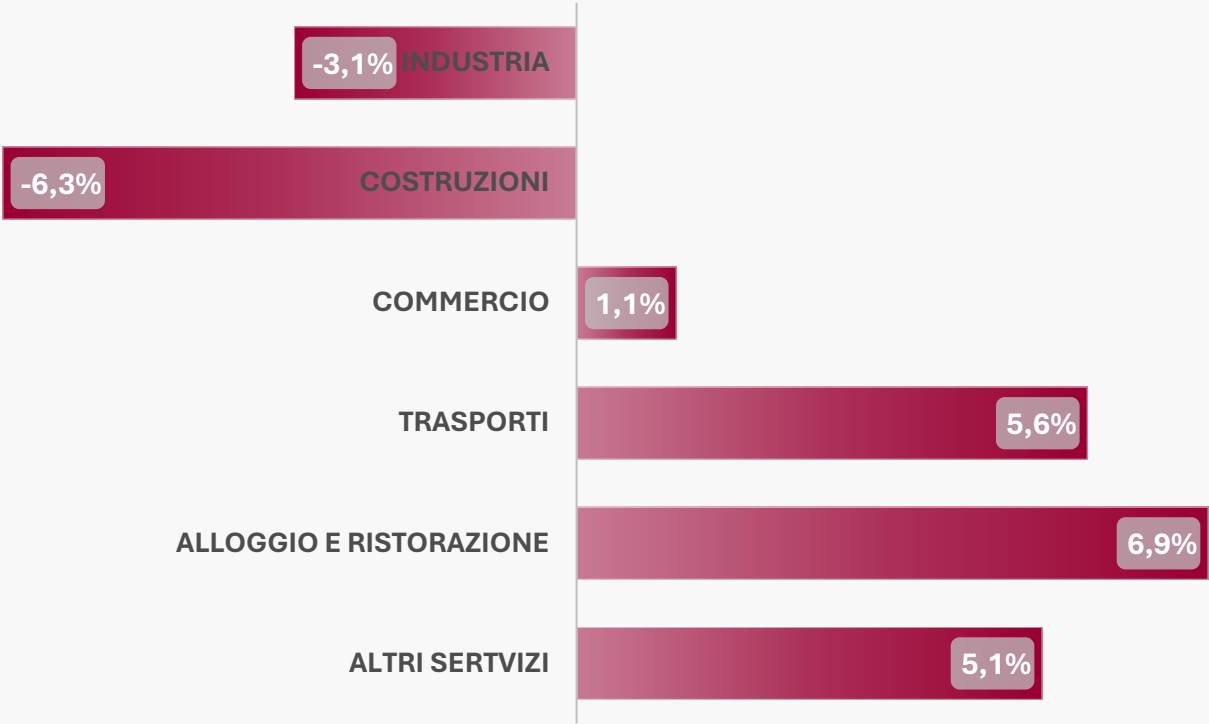
Società per settori economici



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti  
**RICERCA**

## VAR. % 2024 SU 2023



Calo dei ricavi nelle Costruzioni (-6,3%) e nell'industria (-3,1%). Bene, invece, Alloggio e ristorazione (+6,9%), Trasporti (+5,6%), Altri servizi (+5,1%) e Commercio (+1,1%).

SOCIETÀ CON  
BILANCI  
2022-2024\*

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari

# Società in utile

## Società per settori economici

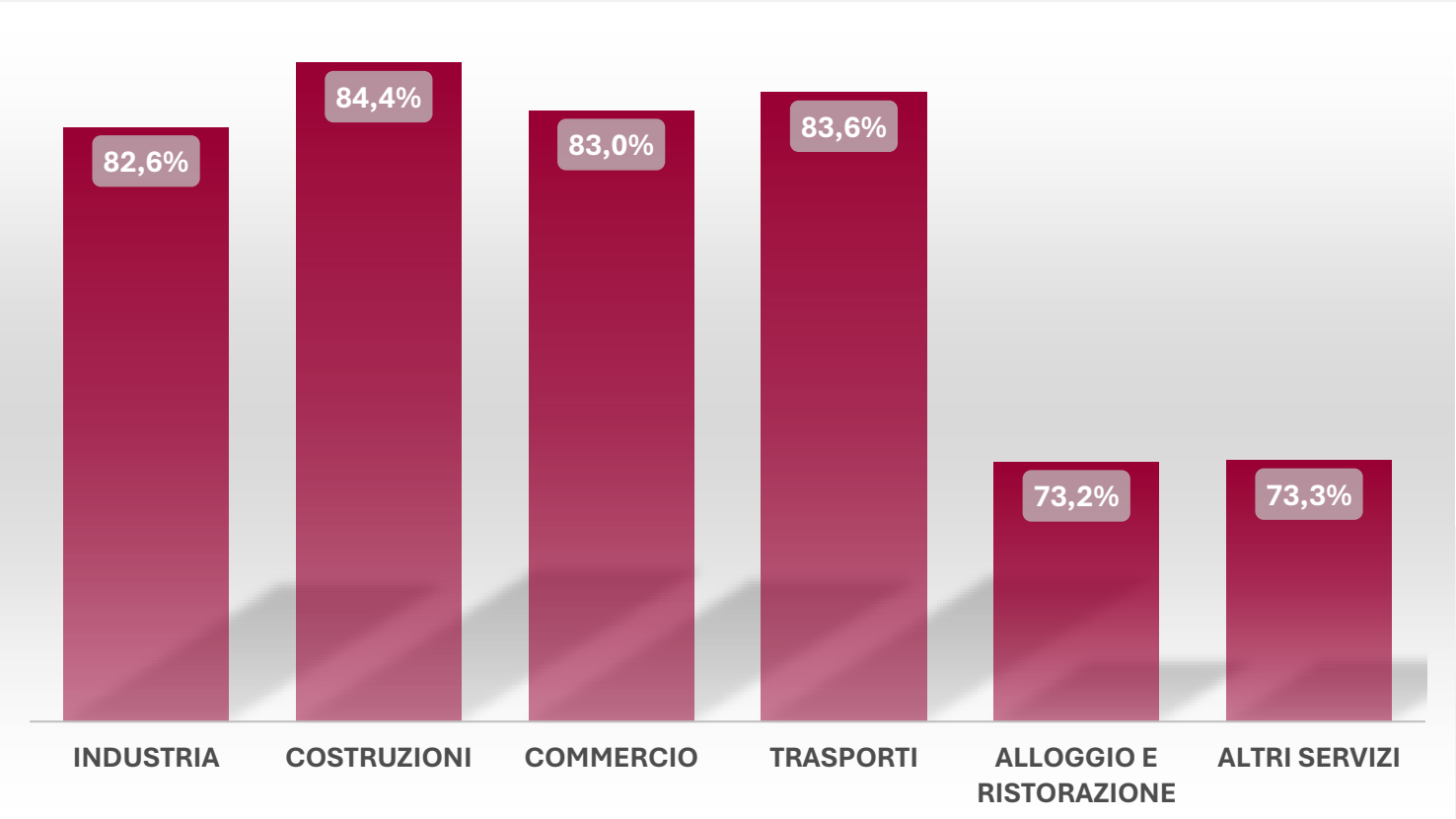


Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili

Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti  
RICERCA

SOCIETÀ CON  
BILANCI  
2022-2024\*

\*Escluso servizi finanziari, assicurativi e ausiliari



Nelle Costruzioni la quota di società in utile più elevata (84,4%), mentre Altri servizi (73,3%) e Alloggio e ristorazione (73,2%) presentano le quote più basse.