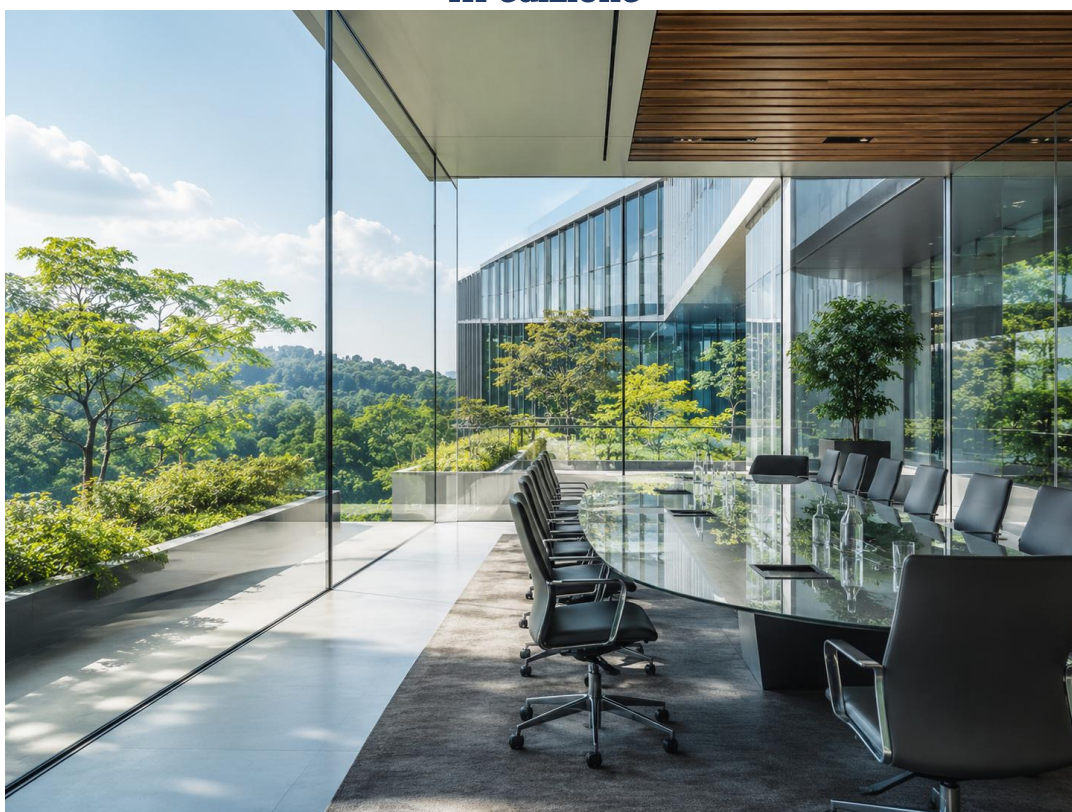




Adeguati assetti e Corporate governance
*Organizzazione, controlli, sostenibilità, gestione dei rischi
e intelligenza artificiale dopo il d.lgs. 47/2026*

Corso di Alta Formazione ONLINE
a.a. 2026-2027
III edizione



Direttrice Prof.ssa Claudia Tedeschi

Con

**Fondazione
Nazionale dei
Commercialisti**
RICERCA


Fondazione
Italiana
del Notariato



CNE Consiglio
Nazionale
Forense



OBIETTIVI FORMATIVI

Formazione aggiornata su assetti, controlli, rischi, sostenibilità e intelligenza artificiale

Il corso ha l'obiettivo di fornire, in una prospettiva multidisciplinare, specifiche competenze in tema di predisposizione degli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili, di verifica delle procedure e dei modelli organizzativi atti a realizzarli e di attuazione dei sistemi finalizzati al controllo dei rischi, alla prevenzione e alla gestione della crisi d'impresa. Particolare attenzione sarà dedicata ai contenuti, ai soggetti coinvolti, alle responsabilità, ai modelli di organizzazione e gestione del rischio, alla sostenibilità, agli intermediari finanziari e ai gruppi di imprese.

Una parte specifica del corso sarà dedicata alla trasformazione digitale dell'impresa e all'intelligenza artificiale. L'obiettivo è comprendere come l'impiego di sistemi di IA incida sugli assetti organizzativi, sui processi decisionali degli organi sociali, sui flussi informativi, sul sistema di controllo interno e gestione dei rischi e sulle responsabilità degli amministratori e degli organi di controllo.

Il percorso formativo, muovendo dalle novità introdotte dal d.lgs. 27 marzo 2026, n. 47 in materia di società di capitali e mercati dei capitali intende, attraverso specifici approfondimenti, offrire ai discenti gli strumenti per affrontare in chiave critica tutti i problemi di tipo giuridico ed economico aziendale connessi ai grandi temi della corporate governance, considerando come l'evoluzione del sistema economico, l'internazionalizzazione e l'attenzione verso nuove tutele dei beni giuridici hanno imposto alle imprese operanti in diversi settori di avviare processi di transizione organizzativa e produttiva, volti anche a perseguire modelli di sviluppo sostenibile.

Uno spazio importante verrà dedicato ai casi pratici, con l'ausilio di professionisti che operano nei più significativi contesti imprenditoriali.

CREDITI

Il corso attribuisce Crediti Formativi Professionali (CFP) e Crediti Formativi Universitari (CFU).

PROGRAMMA*48 ore complessive - 6 CFU - didattica online con casi pratici***48 ORE**
didattica frontale**6 CFU**
crediti universitari**ONLINE**
piattaforma Zoom**75%**
frequenza minima

Modulo	Focus	Ore	CFU
I	Principi di corretta amministrazione, crisi e nuova architettura della governance societaria	8	1
II	Soggetti, competenze, responsabilità, controlli, quotate, flussi informativi e pianificazione	16	2
III	Sostenibilità, informativa ESG, intelligenza artificiale e rischi informatici	8	1
IV	Modelli organizzativi, 231, whistleblowing e profili giuslavoristici	8	1
V	Intermediari bancari e finanziari, gestione collettiva, gruppi e settori regolati	8	1

**MODULO
I****I PRINCIPI DI CORRETTA AMMINISTRAZIONE DELL'IMPRESA E LA
NUOVA ARCHITETTURA DELLA GOVERNANCE SOCIETARIA DOPO
IL D.LGS. 47/2026****8 h - 1 CFU****VENERDÌ 20
NOVEMBRE
9.30 - 13.30****1. I principi di corretta amministrazione. L'adeguatezza degli assetti e delle misure. Profili giuridici ed economico-aziendali - 4 h***A. Nigro, G. Ferri, V. Caridi, G. Paolucci, F. Ricci*

- I principi di corretta amministrazione e il bene giuridico tutelato; il dovere di vigilanza.
- Adeguatezza delle misure e degli assetti come criterio di condotta e vincolo all'autonomia privata nella libertà di iniziativa economica.
- Configurazione degli assetti in considerazione della dimensione dell'impresa e della tipologia di attività esercitata.
- Misure, sistemi, modelli, procedure e policy; prassi, linee-guida e norme tecniche nella predisposizione degli assetti.
- Cura, valutazione e vigilanza sugli adeguati assetti; efficienza, effettività e innovazione tecnologica nella prevenzione e gestione dei rischi d'impresa.

**VENERDÌ 20
NOVEMBRE
14.30 - 18.30****2. Gli adeguati assetti quali strumenti di prevenzione, emersione tempestiva e gestione della crisi. Analisi giuridico-economica - 4 h***D. Vattermolì, S. Ferri, V. Caridi, A. Volanti*

- Adeguatezza degli assetti organizzativi come strumento di prevenzione e tempestiva rilevazione della crisi e della perdita della continuità aziendale.
- Test di sostenibilità dell'indebitamento e prospettive di risoluzione della crisi.
- Doveri degli amministratori in presenza di elementi di crisi.
- Gestione dello stato di crisi, competenza nell'individuazione degli strumenti di risanamento e non delegabilità delle decisioni sull'accesso agli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza.
- Funzione degli organi sociali nel procedimento di risanamento o nella procedura concorsuale.
- Strumenti digitali, sistemi predittivi e intelligenza artificiale nei processi di early warning.
- Mercati dei capitali, investitori professionali, OICR e nuovi strumenti di finanziamento dell'impresa in crisi o in fase di risanamento: cenni alle novità del TUF introdotte dal d.lgs. 47/2026.

**MODULO
II****I SOGGETTI E I CONTENUTI: COMPETENZE, CONTROLLI,
RESPONSABILITÀ E PIANIFICAZIONE****16 h - 2 CFU****SABATO 21
NOVEMBRE
9.30 - 13.30****3. La riforma dei sistemi di amministrazione e controllo. Ripartizione delle competenze nel consiglio di amministrazione. Responsabilità degli amministratori e business judgment rule - 4 h***C. Angelici, A. Zanardo, G. Romano, A. R. Adiutori*

- La riforma del codice civile in materia di società di capitali: art. 2380 c.c. e sistemi di amministrazione e controllo; nuovi artt. 2380-bis, 2381-bis e 2381-ter c.c.
- Ruoli e compiti del CdA; suddivisione delle competenze ed efficiente individuazione e gestione dei rischi.
- Sistema delle deleghe, comitati e procedimentalizzazione della funzione amministrativa; divieto di delega in caso di accesso a strumenti di regolazione della crisi.
- Flussi informativi e rapporti tra organi.
- Rapporto tra obbligo di predisposizione di assetti adeguati e responsabilità degli amministratori.
- Assetti mancanti e assetti inadeguati: deficit organizzativo, rischio d'impresa e rischi da disinformazione.
- Parametro della diligenza, criteri di imputazione della responsabilità e business judgment rule.

**VENERDÌ 27
NOVEMBRE
9.30 - 13.30****4. L'organo di controllo e la revisione legale dei conti. Le responsabilità - 4 h***D. Moro, C. Bauco, F. Moscarini, N. Cavalluzzo*

- Doveri e poteri dell'organo di controllo e novità introdotte dal d.lgs. 47/2026.
- Vigilanza sull'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul sistema di controllo interno e gestione dei rischi.
- Responsabilità dell'organo di controllo e limiti di cui all'art. 2407 c.c.
- Coordinamento dei soggetti preposti al controllo interno; norme di comportamento del CNDCEC.
- Funzione di revisione legale dei conti e modifiche più recenti.

**VENERDÌ 27
NOVEMBRE
14.30 - 18.30****5. Focus sugli adeguati assetti nelle società quotate e negli emittenti di nuova quotazione - 4 h***A. Perrone, A. Genovese, M. Marini*

- La riforma del Testo unico dell'intermediazione finanziaria.
- Normativa primaria e secondaria, Codice di Corporate Governance e altri strumenti di soft law.
- Organi di amministrazione e controllo; novità in materia di composizione degli organi e sistema di controllo interno e gestione dei rischi.
- Emittenti di nuova quotazione; informazione societaria e obblighi di comunicazione.

- Nuova disciplina delle offerte pubbliche di acquisto o scambio e acquisto totalitario su autorizzazione dei soci: cenni.
- Modifiche in tema di svolgimento dell'assemblea e rapporti con le Autorità di vigilanza.

**SABATO 28
NOVEMBRE
9.30 - 13.30**

6. L'organizzazione e la pianificazione. I flussi informativi. La prospettiva aziendalistica - 4 h

R. Lombardi, S. Principale, A. Coppola

- Contenuto degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili nella prospettiva aziendalistica del controllo di gestione.
- Pianificazione e programmazione del sistema di gestione: definizione di funzioni e mansioni.
- Procedure aziendali e formulazione dei piani strategici, finanziari e industriali.
- Controllo di gestione, reporting direzionale e flussi informativi verso organi sociali e funzioni di controllo.

**MODULO
III****SOSTENIBILITÀ, INTELLIGENZA ARTIFICIALE E ADEGUATI ASSETTI****8 h - 1 CFU****VENERDÌ 4
DICEMBRE
9.30 - 11.30****7. L'informativa ESG e gli adeguati assetti - 2 h***M. Pompili, A. Gennaro, E. Bozza, L. Magrassi*

- Fonti di soft law e hard law: best practices, Sustainable Finance Disclosure Regulation, Regolamento Tassonomia, Corporate Sustainability Reporting Directive, Corporate Sustainability Due Diligence Directive.
- Definizione degli obiettivi sostenibili: Agenda 2030 e doppia materialità.
- Adeguati assetti, principio di continuità e sostenibilità.
- Sistemi di informazione dei dati ESG; impatto sulla governance societaria, shareholders, stakeholders e successo sostenibile.

**VENERDÌ 4
DICEMBRE
11.30 - 13.30****8. L'informativa ESG: obblighi di rendicontazione e responsabilità - 2 h***A. Cosentino, E. Stabile*

- Reporting standards e bilancio di sostenibilità.
- Corporate Social Responsibility: doveri e responsabilità degli amministratori.
- Casi pratici ed esercitazioni.

**VENERDÌ 4
DICEMBRE
14.30 - 18.30****9. Intelligenza artificiale, rischi informatici e adeguati assetti - 4 h***F. Pacileo, C. Motti, R. Lombardi*

- Sistemi di intelligenza artificiale: definizione, vantaggi e rischi per le società.
- Quadro normativo di riferimento e prassi recenti.
- Sistemi di IA nell'organizzazione dell'impresa e adeguatezza degli assetti delle società quotate: novità introdotte nel TUF dal d.lgs. 47/2026.
- Nuovo contenuto della relazione sul governo societario: politiche in materia di utilizzo e monitoraggio dell'IA e gestione dei rischi informatici.
- Impiego dell'IA nei flussi informativi, nei sistemi di monitoraggio continuo e negli strumenti di controllo automatici e predittivi; processi decisionali algoritmici.
- IA nell'organizzazione degli organi di gestione e controllo.
- Modelli di business e intelligenza artificiale

**MODULO
IV****IL MODELLO DI PREVENZIONE, ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI
RISCHI QUALE MODELLO DI CORRETTA AMMINISTRAZIONE:
PROFILI GIUSLAVORISTICI E PENALISTICI****8 h - 1 CFU****SABATO 5
DICEMBRE
9.30 - 13.30****10. Gli adeguati assetti organizzativi e i profili giuslavoristici - 4 h***M. Martone, P. Ferrari, E. Fiata, E. De Marco*

- Obbligo di sicurezza e rapporti di lavoro.
- Quadro normativo: disciplina codicistica e Testo Unico in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.
- Il modello partecipato: soggetti coinvolti e responsabilità.
- Obblighi del datore di lavoro: valutazione dei rischi, modello di organizzazione aziendale e misure di prevenzione e protezione.
- Vigilanza e sistema sanzionatorio; casi pratici ed esercitazioni.

**VENERDÌ 11
DICEMBRE
9.30 - 13.30****11. Il modello di organizzazione e di gestione dei rischi da reato - 4 h***C. Tedeschi, M. Di Capua, F. Moscarini, A. Postiglione*

- Responsabilità amministrativa degli enti.
- Modello 231 nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.
- Modelli di prevenzione e gestione dei rischi in rapporto agli assetti organizzativi, amministrativi e contabili.
- Modelli organizzativi: 231, privacy e cybersecurity.
- Rilevanza dei flussi informativi nella prevenzione dei rischi da reato e nell'ottimizzazione dei costi di gestione.
- Organismo di vigilanza e rapporto con gli altri soggetti preposti al controllo.
- Prevenzione dei singoli reati quale strumento di corretta gestione dell'ente; sistema sanzionatorio del d.lgs. 231/2001; whistleblowing.

**MODULO
V****GLI ADEGUATI ASSETTI DEGLI INTERMEDIARI BANCARI E DEGLI
ALTRI INTERMEDIARI FINANZIARI E DEI GRUPPI D'IMPRESA****8 h - 1 CFU****VENERDÌ 11
DICEMBRE
14.30 - 18.30****12. Assetti, controlli e gestione dei rischi negli intermediari bancari e negli
altri intermediari finanziari dopo il d.lgs. 47/2026 - 4 h***S. Ferri, M. T. Bianchi, F. Pacileo, F. Rocchi, M. De Simone, P. Angelini*

- Peculiarità della legislazione bancaria e finanziaria: vigilanza prudenziale, sana e prudente gestione, stabilità patrimoniale, tutela degli investitori e corretto funzionamento dei mercati.
- Adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili negli intermediari bancari e finanziari.
- Verifica dell'adeguatezza degli assetti rispetto ai rischi specifici dell'intermediario: credito, mercato, liquidità, operativo, compliance, antiriciclaggio, reputazionale, ESG, informatico e cyber.

- Sistema dei controlli interni: risk management, compliance, internal audit, antiriciclaggio, cybersecurity, continuità operativa, outsourcing ed esternalizzazioni.
- Riparto di competenze tra Banca d'Italia, Consob e BCE come rimodulato dal d.lgs. 47/2026.
- Gestione collettiva del risparmio e riforma del TUF: OICR, FIA, gestori autorizzati, GEFIA sottosoglia registrati e società di partenariato.
- Intelligenza artificiale e rischi informatici nel settore bancario e finanziario; casi pratici.

**SABATO 12
DICEMBRE
9.30 - 13.30**

13. Gli adeguati assetti nei gruppi - 4 h

M. Callegari, F. Pasquariello, A. Valzer, A. Postiglione

- Normativa e regolamento del gruppo per la disciplina degli assetti.
- Autonomia gestionale delle singole società; direttive, o mancanza di direttive, della capogruppo.
- Centralità degli obblighi informativi.
- Ruolo e responsabilità degli amministratori delle controllate e della capogruppo.
- Adeguati assetti in ambito assicurativo: cenni e casi pratici.

INFORMAZIONI PRATICHE

Sede, modalità, crediti, iscrizione e contatti

SEDE AMMINISTRATIVA Dipartimento di Diritto ed Economia dell'Impresa - Facoltà di Economia - Sapienza Università di Roma	MODALITÀ DI EROGAZIONE Didattica frontale online, tramite piattaforma Zoom. Possibilità di incontri o esercitazioni presso il Dipartimento.
CREDITI Crediti Formativi Universitari: 6 Crediti Formativi Professionali: secondo accreditamento degli Ordini competenti	COSTO E FREQUENZA Costo di iscrizione: € 1.300 Obbligo di frequenza: almeno il 75% delle lezioni
SCADENZE Scadenza iscrizioni: 10 novembre 2026 Inizio lezioni: 20 novembre 2026 Fine lezioni: 12 dicembre 2026	ACCREDITAMENTI Il Corso di Alta Formazione è stato accreditato per il riconoscimento di crediti formativi presso la Fondazione Nazionale dei Commercialisti, il Consiglio Nazionale Forense e Fondazione del Notariato.
SEGRETERIA ORGANIZZATIVA dott.ssa Annalisa Postiglione dott. Emanuele Stabile	CONTATTI adequatiassetti.dei@uniroma1.it Bando completo: pagina Sapienza del Corso di Alta Formazione

ELENCO DOCENTI*Profili accademici e professionali coinvolti*

Angelici C. , Professore emerito di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Of Counsel Grimaldi Studio Legale	Angelini P. , Responsabile Compliance Banca Finnat
Adiutori A. R. , Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale	Bauco C. , Avvocato, referente area giuridica della Fondazione Nazionale dei Commercialisti presso il CNDCEC
Beni G. , Avvocato penalista	Bianchi M. T. , Professoressa associata di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale
Bozza E. , Dottore Commercialista e revisore legale, docente a contratto in Contabilità informatizzata e Digital Auditing, Università Chieti-Pescara.	
Callegari M. , Professoressa ordinaria di Diritto Commerciale, Università di Torino	Caridi V. , Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato Studio Legale Nigro
Cavalluzzo N. , Dottore commercialista, docente a contratto in diritto tributario e presidente norme di comportamento presso CNDCEC	
Coppola A. , Dottore commercialista e Revisore legale	Cosentino A. , Professoressa associata di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma
De Marco E. , Ricercatore di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma	De Simone M. , Responsabile Internal Audit Banca Finnat
Di Capua M. , Consulente e già Chief Audit Executive di Leonardo S.p.A.	Ferrari P. , Professoressa ordinaria di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma
Ferri G. , Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato	Ferri S. , Professore ordinario di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale
Fiata E. , Professoressa associata di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma	Genovese A. Professoressa ordinaria di Diritto Commerciale, Università di Verona
Gennaro A. , Professore associato di Finanza Aziendale, Sapienza - Università di Roma	Lombardi R. , Professore ordinario di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale
Marini M. , Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma	Martone M. , Professore ordinario di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma, Studio Legale Martone & Martone

Moro D. , Dottore commercialista e Revisore legale	Moscarini F. , Professore associato di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale
Nigro A. , già Professore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato Studio Legale Nigro	Pacileo F. , Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato
Perrone A. , Professore ordinario di Diritto Commerciale, Università Cattolica di Milano	Pasquariello F. , Professore ordinario di Diritto Commerciale, Università di Verona
Pompili M. , Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma	Postiglione A. , Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma
Principale S. , Ricercatore di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma	Ricci F. , Professoressa ordinaria di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma
Rocchi F. , Dottore commercialista e Revisore legale Studio Rocchi & Associati	Romano G. , Magistrato addetto al Massimario e al Ruolo della Corte di Cassazione, già Vicecapo Gabinetto del Ministero della Giustizia
Sanfilippo P. , Professore ordinario di Diritto Commerciale, Università di Catania	Stabile E. , Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma
Sura A. , Ricercatore di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma	Tedeschi C. , Professoressa ordinaria di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma
Valzer A. , Professore associato di Diritto Commerciale, Università Cattolica del Sacro Cuore	Vattermoli D. , Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Senior of Counsel Deloitte Legal
Volanti A. , Avvocato associato managing di GPD Studio legale e tributario	Zanardo A. , Professoressa ordinaria di Diritto Commerciale, Universitas Mercatorum