

BILANCIO CONSUNTIVO 2025

17 MARZO 2025

**FONDAZIONE NAZIONALE
DI RICERCA DEI COMMERCIALISTI E.T.S.**

Piazza della Repubblica, 68 - 00185 ROMA (RM)

Codice fiscale: 97153430588 Partita IVA 05817061004

Iscritta nel Registro P.G. Presso l'Ufficio Territoriale del Governo di Roma al n. 10/99

Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo della C.C.I.A.A. di Roma al n. 928172

Iscritta al Registro Unico Terzo Settore al n. 66827

BILANCIO CONSUNTIVO 31/12/2025(espresso in unita' di euro)
dm n. 39 del 5 marzo 2020

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVO		
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI		
TOTALE A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I) Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	4.237	6.355
2) costi di sviluppo		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	810	
5) avviamento		
6) immobilizzazioni in corso e acconti		
7) altre		
TOTALE I) Immobilizzazioni immateriali	5.047	6.355
II) Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati		
2) impianti e macchinari	186	658
3) attrezzature		
4) altri beni	4.471	5.020
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
TOTALE II) Immobilizzazioni materiali	4.659	5.679
III) Immobilizzazioni finanziarie con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:		
1) partecipazioni in:		

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) altre imprese	916	916
2) crediti:		
a) verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso altri enti del Terzo settore		
d) verso altri	213.410	210.671
3) altri titoli		
TOTALE III) Immobilizzazioni finanziarie	214.326	211.587
TOTALE B) IMMOBILIZZAZIONI	224.031	223.621
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso su ordinazione		
4) prodotti finiti e merci		
5) acconti		
TOTALE I) Rimanenze	0	0
II) Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
1) verso utenti e clienti	60.024	60.024
2) verso associati e fondatori	850.301	400.000
3) verso enti pubblici		
4) verso soggetti privati per contributi		
5) verso enti della stessa rete associativa		
6) verso altri enti del Terzo settore		
7) verso imprese controllate		
8) verso imprese collegate		
9) crediti tributari	18..554	33.382
10) da 5 per mille		
11) imposte anticipate		
12) verso altri	290	963
TOTALE II) Crediti	929.169	494.369
III) Attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni:		
1) partecipazioni in imprese controllate		
2) partecipazioni in imprese collegate		
3) altri titoli		300.000
TOTALE III) Attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni		300.000

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
IV) Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	751.778	694.268
2) assegni		
3) danaro e valori in cassa	5	18
TOTALE IV) Disponibilità liquide	751.784	694.286
TOTALE C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.680.953	1.488.656
 D) RATEI E RISCONTI		
Ratei attivi		85
Risconti attivi	22.245	21.942
TOTALE D) RATEI E RISCONTI	22.245	22.027
TOTALE A T T I V O	1.927.229	1.734.305
 P A S S I V O		
A) PATRIMONIO NETTO		
I) Fondo di dotazione dell'Ente	591.580	591.580
II) Patrimonio vincolato		
1) Riserve statutarie		
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	2.990	2.990
3) Riserve vincolate destinate da terzi		
III - Patrimonio libero		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	373.579	284.814
2) Altre riserve		
IV) Avanzo/ Disavanzo d'esercizio	10.562	88.765
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	978.712	968.149
 B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte, anche differite		
3) altri	93.189	66.189
TOTALE B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	93.189	66.189
 C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO		
Fondo Trattamento di fine rapporto	275.772	242.747
TOTALE C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	275.772	242.747
 D) DEBITI con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi		
esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) debiti verso banche		
2) debiti verso altri finanziatori		
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti		

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
4) debiti verso enti della stessa rete associativa		
5) debiti per erogazioni liberali condizionate		
6) acconti		
7) debiti verso fornitori	158.375	181.515
8) debiti verso imprese controllate e collegate		
9) debiti tributari	65.448	64.797
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	47.814	35.618
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	251.354	144.774
12) altri debiti	56.565	30.514
TOTALE D) DEBITI	579.556	457.218
E) RATEI E RISCONTI		
Risconti passivi		
Ratei passivi		
TOTALE E) RATEI E RISCONTI	0	0
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	1.927.229	1.734.305

**FONDAZIONE NAZIONALE
DI RICERCA DEI COMMERCIALISTI E.T.S.**

Piazza della Repubblica, 68 - 00185 ROMA (RM)

Codice fiscale: 97153430588 Partita IVA 05817061004

Iscritta nel Registro P.G. Presso l'Ufficio Territoriale del Governo di Roma al n. 10/99

Iscritta al Repertorio Economico Amministrativo della C.C.I.A.A. di Roma al n. 928172

Iscritta al Registro Unico Terzo Settore al n. 66827

BILANCIO CONSUNTIVO 31/12/2025

(espresso in unita' di euro)

dm n. 39 del 5 marzo 2020

RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	31/12/2025	31/12/2024	PROVENTI E RICAVI	31/12/2025	31/12/2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.674	6.908	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	1.650.000	1.600.000
2) Servizi	782.625	786.785	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Godimento beni di terzi	118.689	116.056	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Personale	676.178	571.174	4) Erogazioni liberali		
5) Ammortamenti	4.792	5.062	5) Proventi del 5 per mille	3.934	6.675
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	27.000		6) Contributi da soggetti privati		
7) Oneri diversi di gestione	15.582	12.327	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
8) Rimanenze iniziali			8) Contributi da enti pubblici		
			9) Proventi da contratti con enti pubblici		
			10) Altri ricavi, rendite e proventi	12.938	2.838
			11) Rimanenze finali		
TOTALE A) Costi e oneri da attività di interesse generale	1.628.540	1.498.311	TOTALE A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	1.666.872	1.609.513
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	38.332	111.202

ONERI E COSTI	31/12/2025	31/12/2024	PROVENTI E RICAVI	31/12/2025	31/12/2024
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi	111	960	2) Contributi da soggetti privati		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	60.000	60.185
4) Personale	59.798	59.167	4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti			5) Proventi da contratti con enti pubblici		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			6) Altri ricavi, rendite e proventi		
7) Oneri diversi di gestione	18		7) Rimanenze finali		
8) Rimanenze iniziali					
TOTALE B) Costi e oneri da attività diverse	59.926	60.127	TOTALE B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	60.000	60.185
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	74	58
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali			1) Proventi da raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali			2) Proventi da raccolte fondi occasionali		
3) Altri oneri			3) Altri proventi		
TOTALE C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	0	0	TOTALE C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	0	0
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	0	0
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari			1) Da rapporti bancari	3.814	7.640
2) Su prestiti			2) Da altri investimenti finanziari	5.899	726
3) Da patrimonio edilizio			3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali			4) Da altri beni patrimoniali		

ONERI E COSTI	31/12/2025	31/12/2024	PROVENTI E RICAVI	31/12/2025	31/12/2024
5) Accantonamenti per rischi ed oneri			5) Altri proventi		
6) Altri oneri	3.160				
TOTALE D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	3.160	0	TOTALE D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	9.713	8.366
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	6.553	8.366
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi			2) Altri proventi di supporto generale		
3) Godimento beni di terzi					
4) Personale					
5) Ammortamenti					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri					
7) Altri oneri					
TOTALE E) Costi e oneri di supporto generale	0	0	TOTALE E) Proventi di supporto generale	0	0
			Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)	0	0
TOTALE ONERI E COSTI	1.691.627	1.558.438	TOTALE PROVENTI E RICAVI	1.736.585	1.678.064
			AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE (+/-)	44.958	119.625
			IMPOSTE	-34.396	-30.860
			AVANZO / DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)	10.562	88.765

FONDAZIONE NAZIONALE DI RICERCA DEI COMMERCIALISTI E.T.S.

Sede: Piazza della Repubblica, 68 - 00185 Roma
Codice fiscale: 97153430588 - P. IVA 05817061004
Iscritta nel Registro P.G. presso l'Ufficio Territoriale
del Governo (Prefettura) di Roma al n. 10/99
Iscritta al R.E.A. della C.C.I.A.A. di Roma al n. 928172
Iscritta al Registro Unico Terzo Settore al n. 66827

* * * * *

RELAZIONE DI MISSIONE ESERCIZIO 2025

Pregiatissimi Consiglieri,

la Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti, è *“Ente di Ricerca scientifica e svolge, prioritariamente e senza scopo di lucro, l'attività di ricerca scientifica, strumentale al CNDCEC, finalizzata all'ampliamento e all'acquisizione di nuove conoscenze per lo sviluppo della professione del Commercialista come configurata dall'ordinamento professionale”* (art. 2 Statuto del 26/10/2022).

È iscritta al Registro Unico del Terzo Settore, rep. n. 66827, nella sezione “Altri Enti del Terzo Settore”, dal 10 febbraio 2023, con provvedimento dell'Ufficio Regionale del RUNTS Lazio n. N. G01689.

Il regime fiscale applicato è quello ordinario.

La Fondazione ha sede in Roma, in Piazza della Repubblica n. 68 e ha svolto nel corso del 2025, attività di studio e ricerca su tematiche generali di rilievo prettamente istituzionale di categoria e attività di analisi delle problematiche professionali a supporto del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, soggetto fondatore. Tali attività costituiscono le attività di interesse generale di cui all' *art. 5, co.1, lettera h)* – *“ricerca scientifica di particolare interesse sociale”*, del Codice del Terzo Settore e sono state svolte, in continuità con il passato, di fatto non discostandosi da quelle contenute negli statuti precedenti.

Il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, durante il 2025, ha partecipato, per il tramite del Consiglio di Sorveglianza, alle riunioni del Consiglio di Gestione della Fondazione a tutte le attività statutarie, per le quali è richiesto il suo parere.

La Fondazione, con i suoi Ricercatori, ha quindi continuato a dare supporto alle attività dei Consiglieri Nazionali, coadiuvandoli sotto il profilo scientifico ed ha proseguito nell'attività di produzione di documenti di approfondimento e studio nonché di monografie.

Tali attività sono state oggetto di divulgazione all'interno di Informative di Area e attraverso le Newsletter periodiche.

Si segnala l'adozione da parte di questo Consiglio di Gestione, nei primi mesi del 2026, di un Codice Etico e un Codice di Condotta, formalizzando così i valori di integrità, trasparenza, equità che permeano le attività della Fondazione e definiscono le regole di comportamento per i dipendenti, collaboratori, fornitori e Organi sociali.

Attività svolta nel 2025

Premesso quanto sopra, passiamo ad illustrare l'attività svolta dalla Fondazione nel corso del 2025.

Come a Voi noto, per svolgere le proprie attività, la Fondazione si avvale di Ricercatori suddivisi in otto macroaree: aziendale, giuridica, fiscale e tributaria, economico-statistica, enti pubblici, lavoro, crisi d'impresa e internazionale:

I **Ricercatori** in forza nel corso del 2025 risultano essere 19 e precisamente:

a) area aziendale 4:

Lorenzo Magrassi, Nicola Lucido, Roberto De Luca, Enrico Savio

b) area economico-statistica 2:

Tommaso Di Nardo, Gianluca Scardocci

c) area fiscale 4:

Pasquale Saggese, Viviana Capozzi, Laura Pascarella, Marco Ligrani

d) area giuridica 4:

Cristina Bauco, Luca D'Amore, Ernestina De Medio, Gabriella Trinchese

e) area enti pubblici 1:

Anna De Toni

f) area lavoro 1:

Alessandro Ventura

g) area crisi d'impresa 2:

Luciano Panzani, Giorgio Corno

h) area internazionale 1:

Michele Locuratolo

È proseguita l'attività dell'**Osservatorio Internazionale crisi e risanamento d'impresa**, con la pubblicazione di bollettini periodici e webinar, in cui si segnalano le novità legislative e giurisprudenziali relative all'insolvenza in ambito transnazionale.

Per quanto riguarda l'**attività editoriale**, nel corso del 2025 si è dato vita alla programmazione di numerosi studi e ricerche, di cui il mero elenco di Documenti che segue non necessita di alcun ulteriore commento, stante la qualità e quantità scientifica prodotta (disponibili sul sito della Fondazione www.fondazioneNazionalecommercialisti.it):

- **Rassegna delle novità IVA 2025**
16/01/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Parere dell'organo di revisione sulla proposta di Bilancio di previsione 2025-2027 e documenti allegati**
16/01/2025 - CNDCEC – ANCREL – FNC Ricerca
- **Primo esame della Direttiva "Prestazione energetica nell'edilizia" (c.d. "Direttiva case green")**
20/01/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Bilanci 2023 e stime fatturato 2024-2025**

- 29/01/2025 - FNC Ricerca
- **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Bilanci 2023 – Focus industria manifatturiera**
20/02/2025 - FNC Ricerca
 - **Lo “speciale superbonus eventi sismici” al 110% (con opzioni di sconto o cessione) sulle spese sostenute sino a fine 2025**
07/03/2025 - FNC Ricerca
 - **Relazione dell’organo di revisione sul rendiconto della gestione 2024 e documenti allegati**
12/03/2025 - CNDCEC – ANCREL – FNC Ricerca
 - **Le Società Sportive Dilettantistiche: profili civilistici e fiscali**
20/03/2025 - FNC Ricerca
 - **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus costruzioni - Bilanci 2023**
21/03/2025 - FNC Ricerca
 - **L’aliquota dell’imposta sostitutiva sulle plusvalenze relative alle crypto-attività**
21/03/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
 - **Primi commenti al Collegato lavoro**
27/03/2025 - FNC Ricerca
 - **Gli adempimenti dell’amministratore giudiziario nelle misure ablativo**
28/03/2025 - FNC Ricerca
 - **L’imposizione diretta nelle cooperative agricole**
28/03/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
 - **Il conferimento di partecipazioni “a realizzo controllato” dopo la riforma fiscale**
31/03/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
 - **Dinamica dei redditi dei Commercialisti italiani tra il 2008 e il 2023**
04/04/2025 - FNC Ricerca
 - **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus commercio - Bilanci 2023**
11/04/2025 - FNC Ricerca
 - **Le principali novità della riforma della riscossione e la riammissione alla rottamazione “quater”**
18/04/2025 - FNC Ricerca
 - **Il rating di legalità per la selezione delle imprese nel mercato**
28/04/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
 - **Strumenti e tecniche di finanza innovativa lungo il ciclo di vita aziendale**
30/04/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
 - **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus trasporti e logistica - Bilanci 2023**
16/05/2025 - FNC Ricerca
 - **Rischio di infiltrazioni criminali e “self cleaning” preventivo: il ruolo del Modello 231**
22/05/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca

- **Sindaci e revisori legali: la nomina del tribunale e la disciplina degli incarichi nelle s.r.l.**
17/06/2025 - FNC Ricerca
- **Il piano di ristrutturazione soggetto a omologazione alla luce delle novità introdotte dal correttivo**
24/06/2025 - FNC Ricerca
- **La tassazione delle plusvalenze su immobili oggetto di interventi agevolati con il c.d. "superbonus": aspetti controversi**
01/07/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **La revisione negli enti locali: parere sul ripiano del disavanzo di amministrazione**
02/07/2025 - CNDCEC – ANCREL – FNC Ricerca
- **L'importanza dell'assurance nel reporting di sostenibilità**
04/07/2025 - FNC Ricerca
- **La revisione negli enti locali: parere sul riconoscimento della spesa per lavori pubblici di somma urgenza**
14/07/2025 - CNDCEC – ANCREL – FNC Ricerca
- **Il rischio penale dell'attività dell'esperto facilitatore nella composizione negoziata**
17/07/2025 – FNC Ricerca
- **La fiscalità nell'internazionalizzazione delle imprese**
22/07/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Relazione dell'organo di revisione sulla proposta di deliberazione consiliare e sullo schema di bilancio consolidato**
31/07/2025 - CNDCEC – ANCREL – FNC Ricerca
- **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Bilanci 2023 e stime fatturato 2024-2025**
01/08/2025 - FNC Ricerca
- **Metodologie operative per mitigare i rischi di carbon washing**
15/09/2025 - FNC Ricerca
- **Le aggregazioni di società a partecipazione pubblica**
18/09/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Vigilanza del collegio sindacale e tematiche di sostenibilità**
16/10/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Il contraddittorio anticipato nell'accertamento tributario**
21/10/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **La gestione dei cash flow nella relazione con la banca gli effetti del past due a 30 giorni**
30/10/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Parere dell'organo di revisione sulla proposta di Bilancio di previsione 2026-2028 e documenti allegati**
04/11/2025 - CNDCEC – ANCREL – FNC Ricerca
- **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus ristoranti e alberghi - Bilanci 2023**
10/11/2025 - FNC Ricerca

- **Testo Unico IVA: Decorrenza ed efficacia. Note sul coordinamento con i decreti di attuazione della riforma tributaria**
11/11/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Le verifiche fiscali all'indomani della sentenza "Italgomme": il nuovo articolo 12 dello Statuto del Contribuente**
12/11/2025 - FNC Ricerca
- **L'accordo transattivo con l'erario nella composizione negoziata**
25/11/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Conciliazione vita-lavoro e gender pay gap. Questionario CNPO 2025**
25/11/2025 - CPO CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Revisione del sistema sanzionatorio amministrativo: come cambia il ravvedimento operoso**
01/12/2025 - FNC Ricerca
- **Le imprese del comparto calzaturiero**
03/12/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Linee guida di vigilanza del collegio sindacale sulla adozione dell'intelligenza artificiale**
03/12/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus servizi - Bilanci 2023**
12/12/2025 - FNC Ricerca
- **Composizione negoziata della crisi. Profili giuslavoristici**
15/12/2025 - FNC Ricerca
- **L'agricoltura e il regime forfetario: prospettive di convivenza**
23/12/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca

Strumenti operativi

- **Principali agevolazioni alla luce della legge di bilancio 2025 e incentivi agli investimenti sostenibili**
05/03/2025 - FNC Ricerca
- **L'aiuto intelligente al Commercialista - n. 2**
03/06/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **L'aiuto intelligente al commercialista - n. 3**
24/10/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca

Indagini statistiche e Sondaggi:

- **Sondaggio sulla percezione dei commercialisti – febbraio 2025**
- **Questionario CNPO - luglio 2025**
- **Supporto tecnico e collaborazione per il questionario dell'Osservatorio ICT e Professionisti del Polimi - luglio 2025**

- **Indagine statistica “Organizzazione dello studio professionale e impatto dell’intelligenza artificiale”** – settembre 2025
- **Questionario adeguati assetti organizzativi** – ottobre 2025
- **Questionario SME – ESG** - dicembre 2025

Pubblicazioni:

- **Italia-Irlanda Guida agli affari**
29/04/2025 - CNDCEC-AICEC-FNC Ricerca
- **I professionisti nella crisi d'impresa e nelle funzioni giudiziarie - Albi ed elenchi**
14/05/2025 - CNDCEC-FNC Ricerca
- **Rapporto 2025 sull’Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili**
10/06/2025 - CNDCEC-FNC Ricerca
- **Italia-Giappone Guida agli affari**
06/10/2025 - CNDCEC-AICEC-FNC Ricerca
- **L’impresa sociale non cooperativa sociale**
29/10/2025 - CNDCEC-FNC Ricerca

È proseguita inoltre la predisposizione (cadenza quindicinale), di concerto con ufficio stampa del CN, del **Report CNDCEC-FNC (la newsletter dei commercialisti)** inviata a tutta la nostra mailing-list.

Tramite la Newsletter (cadenza quindicinale) vengono diffusi gli studi e le ricerche, le pubblicazioni, le attività formative, i comunicati stampa e le news del CN e della Fondazione.

Di seguito l’elenco delle Newsletter inviate:

- 16 gennaio 2025
- 7 febbraio 2025
- 20 febbraio 2025
- 7 marzo 2025
- 18 marzo 2025
- 3 aprile 2025
- 15 aprile 2025
- 5 maggio 2025

- 21 maggio 2025
- 5 giugno 2025
- 17 giugno 2025
- 3 luglio 2025
- 1 settembre 2025
- 19 settembre 2025
- 8 ottobre 2025
- 30 ottobre 2025
- 17 novembre 2025
- 5 dicembre 2025
- 30 dicembre 2025

A fine 2025, il Consiglio di Gestione ha proceduto ad un adeguamento delle infrastrutture informatiche della Fondazione, principalmente server e pc, la cui realizzazione sarà completata nel 2026.

PREMESSA METODOLOGICA

Il presente Bilancio consuntivo, che sottoponiamo al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un avanzo di esercizio di Euro 10.562.

E' redatto in conformità a quanto disposto dall'art. 13 comma 1 e 3 del D. Lgs. n. 117/2017 (Codice del Terzo Settore) e dal Decreto del 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore. Si osservano pertanto, le regole di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC, in particolare il principio contabile ETS OIC 35.

Il Bilancio si compone dello Stato Patrimoniale, Rendiconto gestionale e Relazione di missione.

Nel corso del 2025, la Fondazione, ente di diritto privato senza fini di lucro, ha svolto per la maggior parte attività di ricerca scientifica, strumentale al CNDCEC, finalizzata all'ampliamento e all'acquisizione di nuove conoscenze per lo sviluppo della professione del Commercialista come configurata dall'ordinamento professionale (attività di interesse generale), ed in minima parte, attività diverse (secondarie).

Queste ultime risultano essere pari al 3,46 %, in linea con quanto consentito dal Decreto n. 107 del 19/05/2021 del Min. Lavoro, recante il Regolamento ai sensi dell'art. 6 del D. Lgs. n. 117 del 2017, concernente l'individuazione di criteri e limiti di tali attività.

Come si avrà modo di rilevare alla voce "Proventi da attività d'interesse generale" il contributo del CNDCEC per l'anno 2025, per lo sviluppo della ricerca nel settore economico-giuridico-tributario-statistico, in assenza di vincoli di corrispettività, ammonta complessivamente a € 1.650.000.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del consuntivo del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva di continuità dell'attività. A tal proposito, il Consiglio di Gestione ha predisposto il Bilancio preventivo per l'anno 2026, che è stato approvato dal Consiglio di Sorveglianza. Il Consiglio di Gestione, inoltre ai fini della continuità, ha valutato positivamente l'andamento finanziario previsto.

Con riferimento ai metodi di rilevazione e rappresentazione, si precisa che:

- la rilevazione è fatta con l'adozione del metodo della partita doppia e del criterio della competenza economica;
- la rappresentazione è realizzata mediante ricorso al modello di Stato Patrimoniale e Rendiconto di gestione, contenuti nel Decreto del 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro.

Tali metodi, risultano idonei a soddisfare le esigenze gestionali connesse allo specifico oggetto della Fondazione, perseguendo, tuttavia, i necessari obiettivi di trasparenza e di chiarezza.

Il bilancio proposto alla Vostra attenzione, rappresenta il risultato complessivo sia della gestione delle attività di interesse generale che delle attività diverse (secondarie). L'imputazione dei costi tra le due attività, è stata effettuata seguendo il criterio dell'inerenza, dei costi direttamente imputabili ad ognuna delle due attività.

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

A) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del rendiconto sono stati i seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento e al netto di sconti commerciali eventualmente ottenuti e di quelli di cassa di ammontare rilevante. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate in base all'utilizzo, alla destinazione e alla durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, secondo aliquote non modificate rispetto all'esercizio precedente.

Finanziarie

Le altre partecipazioni in imprese e i crediti verso altri, sono iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie e sono valutati al costo di acquisto.

STATO PATRIMONIALE

I movimenti delle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie sono sintetizzati e dettagliati nelle seguenti tabelle:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**Costi di impianto e ampliamento – attività istituzionale**

Variazioni nell'anno	Importi	Consistenza esercizio precedente	Importi
Esistenza iniziale	6.355	Rivalutazioni precedenti	
Incrementi		Ammortamenti precedenti	
Decrementi	2.118	Svalutazioni precedenti	
Valore finale	4.237	Costo storico	
Dettaglio			
Acquisizioni			
Alienazioni			
Rivalutazioni			
Ammortamento	2.118		
Svalutazioni			

Marchi – attività istituzionale

Variazioni nell'anno	Importi	Consistenza esercizio precedente	Importi
Esistenza iniziale		Rivalutazioni precedenti	
Incrementi	900	Ammortamenti precedenti	
Decrementi	90	Svalutazioni precedenti	
Valore finale	810	Costo storico	
Dettaglio			
Acquisizioni	900		
Alienazioni			
Rivalutazioni			
Ammortamento	90		
Svalutazioni			

È stato rinnovato il deposito del logo della Fondazione FNCommercialisti presso l'Ufficio dell'Unione Europea per la proprietà intellettuale, per altri 10 anni.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**Impianti e macchinari - attività istituzionale**

Variazioni nell'anno	Importi	Consistenza esercizio precedente	Importi
Esistenze iniziali	658	Rivalutazioni precedenti	
Incrementi		Ammortamenti precedenti	2.837
Decrementi	472	Svalutazioni precedenti	
Valore finale	186	Costo storico	3.495
Dettaglio			
Acquisizioni			
Alienazioni			
Rivalutazioni			
Ammortamento	472		
Dismissioni			

Altri beni

Variazioni nell'anno	Importi	Consistenza esercizio precedente	Importi
Esistenze iniziali	5.020	Rivalutazioni precedenti	
Incrementi	1.563	Ammortamenti precedenti	141.951
Decrementi	2.112	Svalutazioni precedenti	
Valore finale	4.471	Costo storico	146.971
Dettaglio			
Acquisizioni	1.563	Utilizzo fondo	
Alienazioni			
Rivalutazioni			
Ammortamento	2.112		
Dismissioni			

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

I movimenti delle immobilizzazioni finanziarie sono sintetizzati e dettagliati nelle seguenti tabelle:

Partecipazioni in imprese diverse

Variazioni nell'anno	Importi	Consistenza esercizio precedente	Importi
Esistenze iniziali	916	Rivalutazioni precedenti	
Incrementi			
Decrementi		Svalutazioni precedenti	
Valore finale	916	Costo storico	916
Dettaglio			
Acquisizioni			
Alienazioni			
Rivalutazioni			
Svalutazioni			

Si riporta, nella tabella sottostante, la quota di patrimonio netto corrispondente al capitale sociale posseduto (non essendo ipotizzabile, nella fattispecie, un criterio di apprezzamento diverso da quello della pura proporzionalità), comparato con il valore iscritto nello Stato Patrimoniale della Fondazione:

DENOMINAZIONE	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	VALORE DI BILANCIO	QUOTA PATRIMONIO NETTO DI COMPETENZA
CAF NAZ. DOTTORI COMMERCIALISTI S.p.A. (*)	2.459.510	18.641.072	400	3.031
KOINOS Coop a r.l. (**)	159.000	3.627.356	516	11.772

(*) I dati sopra riportati fanno riferimento al bilancio al 31/12/24 approvato. La Fondazione possiede n. 200 azioni da € 2,00 ognuna.

(**) Il capitale sociale è posseduto per nominali 500 Euro. La differenza rispetto all'originaria sottoscrizione deriva da arrotondamenti per conversione Lira/Euro, il cui importo complessivo è stato destinato ad una riserva indivisibile. Si fa infine presente che il patrimonio netto della partecipata è quello risultante dal bilancio al 31/12/2024.

Crediti verso altri che costituiscono immobilizzazioni

VOCI STATO PATRIMONIALE	SALDO INIZIALE €	INCREMENTI €	DECREMENTI €	SALDO FINALE €
<i>Crediti Assicurazioni per Trattamento fine rapporto</i>	210.671	2.739		213.410

Al 31 dicembre 2025, il valore del trattamento di fine rapporto dei dipendenti accumulato fino al 2023 e impegnato in un contratto di assicurazione per la gestione separata del TFR, risulta incrementato del rendimento relativo a tale gestione.

ATTIVO CIRCOLANTE**CREDITI**

I crediti sono valutati al presunto valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apporto del fondo svalutazione crediti.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Sono iscritte per l'effettivo ammontare. Il saldo dei depositi bancari è stato opportunamente riconciliato.

PASSIVO**PATRIMONIO NETTO**

Si precisa, in osservanza al Decreto del 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per la redazione dei Bilanci degli Enti del Terzo settore, che nel patrimonio della Fondazione al 31 dicembre 2025 non esistono somme vincolate a scopi specifici per determinazioni dello Statuto, degli organi direttivi o di terzi donanti o disponenti, né si registrano “fondi vincolati”.

Il fondo di dotazione della Fondazione al 31 dicembre 2025 ammonta a € 591.580. Il patrimonio netto ammonta a € 978.712.

DEBITI

I debiti risultano iscritti al loro valore nominale, modificato in occasione di rettifiche di fatturazione.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo per il trattamento di fine rapporto del personale dipendente rappresenta l'effettivo debito al 31 dicembre 2025 maturato verso i medesimi dipendenti, calcolato in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR maturata ai sensi dell'articolo 2120 del Codice Civile.

RATEI E RISCONTI

I ratei ed i risconti, attivi e passivi, sono stati quantificati ripartendo i costi ed i proventi comuni a due o più esercizi sulla base del principio di competenza e correlatività economica.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sono calcolate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- le imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio (determinate secondo le aliquote e le norme vigenti).

RICONOSCIMENTO RICAVI

I ricavi per prestazioni di servizi, di natura finanziaria e i contributi per attività istituzionale vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

B) VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DI ALCUNE VOCI E LORO CONTENUTO

Con riferimento alle informazioni richieste al punto 4 dell'articolo 2427 del Codice Civile di seguito, in forma tabellare, vengono espone le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo.

VOCI DELL'ATTIVO

CREDITI

VOCI STATO PATRIMONIALE	SALDO INIZIALE €	INCREMENTI €	DECREMENTI €	SALDO FINALE €
Crediti verso clienti	60.024	133.200	133.200	60.024
Crediti verso associati e fondatori	400.000	850.301	400.000	850.301
Crediti tributari	33.382	29.964	44.792	18.554
Crediti verso altri	963	20.747	21.420	290

I **crediti verso clienti**, pari ad € 60.024 risultano costituiti da:

- ✓ crediti verso Clienti € 24
- ✓ crediti verso Clienti per fatture da emettere € 60.000

I **crediti verso associati e fondatori**, pari ad € 850.301 risultano costituiti da:

- ✓ crediti verso Fondatori € 850.301

I **crediti verso fondatori**, sono costituiti dai crediti vs il CNDCEC, per il contributo del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili relativo al 3 e 4

trimestre 2025, pari ad € 800.000, finalizzato al finanziamento delle attività istituzionali oltre un contributo straordinario per le attività di ricerca realizzate nel 2025 di € 50.000, ed un credito per congruaggio degli oneri condominiali relativo al 3 e 4 trimestre 2025.

La voce **crediti tributari** – pari ad € 18.554 accoglie:

✓ Erario c/liquidazione iva	€	141
✓ Ritenute subite su interessi attivi conto di deposito	€	2.985
✓ Ritenute subite su diritti d'autore	€	3
✓ Erario c/acconti Irap	€	15.425

La voce **crediti verso altri** – pari ad € 290 accoglie:

✓ anticipi a fornitori	€	230
✓ depositi cauzionali per utenze	€	60

ATTIVITA' FINANZIARE NON COSTITUENTI IMMOBILIZZAZIONI

VOCI STATO PATRIMONIALE	SALDO INIZIALE €	INCREMENTI €	DECREMENTI €	SALDO FINALE €
<i>Altri titoli</i>	300.000		300.000	

Il **conto di deposito**, relativo ad un contratto di Time deposit vincolato con possibilità di svincolo, stipulato nel 2024 per l'importo di € 300.000, è stato rimborsato a dicembre 2025.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

VOCI STATO PATRIMONIALE	SALDO INIZIALE €	INCREMENTI €	DECREMENTI €	SALDO FINALE €
<i>Cassa</i>	18	2.100	2.113	5
<i>Depositi bancari e postali</i>	692.404	1.500.134	1.441.476	751.062
<i>Carte prepagate</i>	918	25.000	25.201	717

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

VOCI STATO PATRIMONIALE	SALDO INIZIALE €	INCREMENTI €	DECREMENTI €	SALDO FINALE €
<i>Risconti attivi</i>	21.942	22.245	21.942	22.245

Per il contenuto si veda quanto al successivo punto C).

VOCI DEL PASSIVO**DEBITI**

VOCI STATO PATRIMONIALE	SALDO INIZIALE €	INCREMENTI €	DECREMENTI €	SALDO FINALE €
<i>Debiti verso fornitori</i>	181.515	987.985	1.011.125	158.375
<i>Debiti tributari</i>	64.797	332.603	331.952	65.448
<i>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>	35.618	225.448	213.252	47.814
<i>Debiti verso dipen- denti e collaboratori</i>	144.774	563.902	457.322	251.354
<i>Altri debiti</i>	30.514	56.565	30.514	56.565

La voce **debiti verso fornitori**, iscritta in bilancio per 158.375 risulta così composta:

✓ fornitori	€ 34.318
✓ fornitori per fatture da ricevere	€ 124.057

La voce **debiti tributari** di ammontare pari a € 65.448 indica i debiti verso l'Erario per:

✓ Erario c/liquidazione Iva art. 17 ter – vers. separato	€ 2.499
✓ Ritenute lavoratori dipendenti	€ 19.868
✓ Ritenute lavoratori autonomi	€ 6.108
✓ Imposta sostitutiva TFR	€ 285
✓ Ritenute lavoratori assimilati	€ 2.291
✓ Erario c/ Irap	€ 34.396

La voce **debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale**, pari ad € 47.814, esprime l'ammontare dei debiti verso gli Istituti previdenziali per i contributi maturati nel mese di dicembre, inerenti a rapporti di lavoro dipendente ed a contratti di collaborazione co.co., oltre ad un debito verso l'Inps per una causa di lavoro conclusa.

La voce **debiti verso dipendenti e collaboratori**, iscritta in bilancio per 251.354 risulta così composta:

✓ Debiti verso dipendenti per retribuzioni	€ 56.817
✓ Debiti verso dipendenti per 14° mensilità	€ 20.693
✓ Debiti verso dipendenti per ferie e permessi residui	€ 166.735
✓ Debiti verso collaboratori	€ 7.109

La voce **altri debiti** per € 56.565 è così composta:

✓ debiti diversi vs/terzi	€ 54.054
✓ debiti verso fondi di previdenza complementare	€ 2.511

I **debiti diversi vs/terzi**, si riferiscono ai debiti vs il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, per il canone di sublocazione, oneri condominiali, cabina elettrica e riscaldamento, relativi al 3 e 4 trimestre 2025, oltre a debiti vs assicurazione per regolazione premio 2025.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

VOCI STATO PATRIMONIALE	SALDO INIZIALE €	INCREMENTI €	DECREMENTI €	SALDO FINALE €
Trattamento di fine rapporto	242.747	33.025		275.772

Per l'importo del trattamento di fine rapporto accumulato fino al 2023, è stato stipulato un contratto di assicurazione per la gestione separata del TFR dei dipendenti.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

VOCI STATO PATRIMONIALE	SALDO INIZIALE €	INCREMENTI €	DECREMENTI €	SALDO FINALE €
Fondo premi Dipendenti/Ricercatori e borse di studio	66.189			66.189
Fondo contenziosi istituzionale		27.000		27.000
Totale Fondi per rischi ed oneri	66.189	27.000		93.189

VOCI DEL PATRIMONIO NETTO

VOCI PATRIMONIO NETTO	SALDO INIZIALE €	INCREMENTI €	DECREMENTI €	SALDO FINALE €
Patrimonio	591.580			591.580
Riserva da versamenti in c/ patrimonio	2.990			2.990
Avanzo portato a nuovo	284.814	88.765		373.579
Risultato di gestione	88.765	10.562	(88.765)	10.562
TOTALI	968.149	99.327	(88.765)	978.712

L'incremento del patrimonio netto di € 10.562, è costituito dall'avanzo dell'esercizio, ottenuto, per effetto della gestione.

C) COMPOSIZIONE DEI RATEI E RISCOINTI, ATTIVI E PASSIVI

Le informazioni richieste al punto 7 dell'articolo 2427 del Codice Civile sono raccolte nei sotto elencati prospetti.

Si ritiene, infatti, che l'ammontare delle voci interessate siano apprezzabili e come tali meritevoli di essere dettagliatamente indicate.

RISCONTI ATTIVI

Si tratta di costi sostenuti nell'esercizio 2025 ma di competenza di esercizi successivi.

In particolare, gli stessi sono relativi alle seguenti voci di costo:

✓ canoni di noleggio macchine elettroniche (noleggio fotocopiatrice);	€	690
✓ canoni licenze software (Microsoft Office 365, software per backup server e utenze di posta, altri software per gestione presenze e whistleblowing)	€	7.673
✓ servizi per indagini statistiche e servizi di mailing (invio news letter, software elaborazioni statistiche e invio sondaggi, Banca dati AIDA Bureau van Dijk- Moody's)	€	12.297
✓ canoni servizi web (domini Fondazione, pec)	€	313
✓ canoni servizi smaltimento rifiuti (smaltimento carta)	€	48
✓ canoni servizi attività di ricerca (traduzioni e antiplagio)	€	1.224

TOTALE RISCONTI ATTIVI	€	<u>22.245</u>
-------------------------------	----------	----------------------

D) ULTERIORI INDICAZIONI

Nel 2025 la Fondazione non ha ricevuto liberalità né monetarie, né sotto forma di beni né quali contribuzioni di servizi, cosicché non occorre determinare il relativo valore normale. Non esistono al 31 dicembre 2025 fondi vincolati o risorse destinate al finanziamento di uno specifico progetto.

CONTO ECONOMICO**PROVENTI E RICAVI****A) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE****1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori**

La voce accoglie l'importo complessivo di € 1.650.000, quale contributo del CNDCEC (ente pubblico non economico), per lo sviluppo della ricerca nel settore economico-giuridico-tributario-statistico, in assenza di vincoli di corrispettività, qualificati come proventi dell'attività di interesse generale, di cui € 50.000 quale contributo straordinario per la rilevanza delle attività di ricerca svolte nel 2025.

5) Proventi del 5 per mille

La voce accoglie l'importo accreditato del 5 per mille 2024 – relativo all'anno 2023, che è stato di € 3.934.

10) Altri ricavi, rendite e proventi

La voce accoglie sopravvenienze attive derivanti da gestione ordinaria e arrotondamenti attivi per € 12.938.

B) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DIVERSE**3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi**

I proventi da attività diverse risultano pari ad € 60.000.

La voce, nel dettaglio, è così composta:

✓ altri ricavi e proventi	€	60.000
---------------------------	---	--------

Tali proventi, nella misura del 3,46% del totale dei proventi e ricavi dell'esercizio, riferiti quindi ad attività secondarie, sono costituiti da prestazioni di servizi di tipo occasionale.

D) RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI**1) Da rapporti bancari**

I proventi da attività finanziarie e patrimoniali da rapporti bancari, risultano pari ad € 3.814 e sono costituiti da interessi attivi da conto di deposito vincolato con possibilità di svincolo denominato "Time deposit notice period".

1) Da altri investimenti finanziari

I proventi da attività finanziarie e patrimoniali da altri investimenti finanziari, risultano pari ad € 5.899 e sono costituiti dai rendimenti da posizione assicurativa – convenzione 359587 di Allianz, al 31 dicembre 2025.

ONERI E COSTI**A) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE****MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI**

Il totale dei costi per materie prime e di consumo ammonta a € 3.674 e riguardano acquisti di cancelleria e materiali di consumo.

SERVIZI

Il totale dei costi per servizi ammonta a € 782.625. Le principali voci sono così distinte:

COSTI PER SERVIZI (€)	
Compensi e rimborsi spese n. 13 Ricercatori	349.545
Compensi e rimborsi spese del Consiglio di Gestione	230.280
Compensi e rimborsi spese del Collegio dei Revisori	32.760
Consulenze amministrative, legali, privacy e anticorruzione e trasparenza	15.344
Costi grafica e stampa pubblicazioni	31.587
Servizi per indagini statistiche e servizi di mailing	50.039
Costi per convegni	12.234
Servizi di prevenzione e sicurezza lavoro	5.423
Altri servizi (utenze, assistenza tecnica e sistemistica, sito web, noleggio e assistenza macchine elettroniche, licenze software, assicurazioni, servizi di terzi)	55.413

ATTIVITA' DI RICERCA SCIENTIFICA

I costi per l'attività di ricerca scientifica, si riferiscono principalmente ai costi dei Ricercatori che ammontano a € 889.656, di cui € 87.366 relativi a contratti di collaborazione co.co., € 257.958 relativi a contratti di consulenza, € 544.333 relativi a contratti di lavoro subordinato ed € 18.868 a rimborsi spese.

I costi complessivi sostenuti durante l'anno, risultano così dettagliati:

RICERCATORI 2025								
COSTI	n.	CO.CO.CO.	n.	CONSULENTI	Totali	n.	DIPENDENTI	Totali
Compensi/ Retribuzioni	3	87.366	10	257.958	345.324	6	544.333	889.656
Rimborsi spese e altri costi		881		3.341	4.222		14.647	18.868
Totali	3	88.247	10	261.299	349.546	6	558.980	908.524

Di seguito l'ammontare dei compensi e retribuzioni dei Ricercatori divisi per area di ricerca:

Macroaree di ricerca	n. ricercatori	costo area €
Aziendale	4	146.404
Crisi d'impresa	2	33.005
Economico-statistica	2	148.700
Enti Pubblici	1	38.064
Fiscale	4	243.472
Giuridica	4	201.841
Lavoro	1	31.224
Internazionale	1	19.032
Totale	19	861.742

Sono stati realizzati inoltre 5 documenti di ricerca ed un progetto di legge su particolari tematiche, coinvolgendo consulenti esterni scelti nell'**Elenco degli Esperti per incarichi di ricerca** della Fondazione, per un costo complessivo di € **27.914**.

Area di ricerca	n. lavoro di ricerca realizzati	n. esperti coinvolti	costo documenti
Giuridica	1	1	12.688
Crisi d'impresa	1	1	3.172
Economico-statistica	1	1	3.172
Lavoro	1	1	2.538
Aziendale	2	1	6.344

SPESE PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Le spese per il godimento dei beni di terzi per l'anno 2025 ammontano a € 118.689, interamente riferiti alla parte di interesse generale.

La voce è così composta:

✓ canoni di affitto locali CNDCEC	€	96.162
✓ oneri condominiali	€	11.278
✓ canoni utilizzo licenze software	€	11.249

PERSONALE

Gli oneri per il personale dipendente ammontano complessivamente a € 735.976, di cui € 176.997 relativi ai 3 dipendenti con mansioni amministrative ed operative ed € 558.979, relativi ai 3 dipendenti con mansioni di Ricercatore e 3 con qualifica di dirigente e mansioni di coordinatore delle aree di ricerca.

Il numero medio è di 9 dipendenti cui si applica il CCNL del terziario, suddivisi nelle seguenti categorie:

CCNL TERZIARIO	IMPIEGATI	QUADRI	DIRIGENTI
DIPENDENTI	5	1	3

Da gennaio 2025, un ricercatore ha ottenuto la qualifica di quadro.

A fine 2025, il Consiglio di Gestione ha ritenuto di riconoscere un premio per l'intenso lavoro svolto dai coordinatori delle attività di ricerca per il costo complessivo di € 53.683.

Il costo del personale risulta quindi ripartito in € 676.178 relativo alle attività di interesse generale ed € 59.798 relativo alle attività diverse (secondarie).

Nel 2025, non ci sono stati volontari.

La differenza retributiva tra i lavoratori dipendenti, non ha superato il rapporto di 1 a 8, di cui all'art. 16 del D.Lgs. n. 117/2017. Il rapporto è stato di 1 a 3.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

Si è ritenuto di costituire un fondo rischi per contenziosi di € 27.000, relativo ad una causa di lavoro con un ex collaboratore, per la definizione della parte contributiva, rispetto a quella retributiva già regolata in passato.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi ammontano a € 15.582, riguardano la tassa per lo smaltimento dei rifiuti, imposta di registro sul canone di locazione annuale, perdite e sopravvenienze passive da gestione ordinaria, arrotondamenti passivi.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Nell'esercizio, le imposte ammontano a € 34.396 e risultano così formate:

Imposte correnti

IRAP relativa all'attività istituzionale, calcolata su base retributiva	€	32.270
IRAP relativa all'attività commerciale (accessoria)	€	2.126
TOTALE	€	34.396

B) COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DIVERSE***SERVIZI***

I costi per servizi attribuiti alle attività diverse ammontano a € 111 e si riferiscono alla fornitura di servizi imputabili in modo diretto ai ricavi per prestazioni di servizi, cui sono correlati.

PERSONALE

Gli oneri per il personale dipendente attribuiti alle attività di verse, ammontano a € 59.798 e si riferiscono alla parte di costo del personale associato alle attività di prestazioni di servizi di tipo occasionale.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi attribuiti alle attività di verse ammontano a € 18,00 e riguardano i diritti camerali.

COSTI ED ONERI DA ATTIVITA' FINANZIARE E PATRIMONIALI

I costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali ammontano a € 3.160 e sono relativi al rendimento minimo trattenuto a fronte del rendimento lordo conseguito dall'assicurazione, per la gestione separata del TFR dei dipendenti.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Con riferimento alle informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 22, del Codice Civile, si fa presente che non vi sono in essere contratti di locazione finanziaria.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio, non si rilevano fatti di rilievo.

Si ringraziano tutti i Dipendenti, i Collaboratori ed i Consulenti della Fondazione, per aver contribuito alla produzione dei risultati del lavoro scientifico di ricerca, che hanno conseguito ottimi risultati e costanti apprezzamenti da parte degli Iscritti all'Albo, dei media e del mondo accademico, in quanto caratterizzati da elevati livelli di valore scientifico.

Si ringraziano tutti i Commercialisti Italiani e Tutti gli Attori sociali ed economici del nostro sistema Paese per avere sempre condiviso ed apprezzato la nostra attività scientifica e di approfondimento, in un clima di proficua collaborazione nell'interesse dell'intera categoria dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Presidente
Antonio Tuccillo

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Signori Consiglieri,

il Collegio dei Revisori è tenuto, a norma dell'art. 16 dello Statuto della Fondazione, a predisporre annualmente una relazione sul Bilancio consuntivo.

Il Bilancio consuntivo della Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti che Vi viene presentato per l'approvazione, predisposto dal Consiglio di Gestione ed approvato dallo stesso nella riunione del 17 marzo 2026, redatto in conformità alle disposizioni dell'art. 13 del D.Lgs n. 117 del 2017 e del Decreto del 05/03/2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, come integrato dal Principio contabile ETS OIC 35, espone le seguenti complessive risultanze:

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	€.	1.927.229
PASSIVO	€.	948.517
PATRIMONIO NETTO		
· Fondo di dotazione Fondazione al 31 dicembre 2024	€.	591.580
· Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€.	2.990
· Avanzi portati a nuovo	€.	373.579
· Avanzo 2025	€.	10.562
Totale patrimonio netto	€.	978.712
TOTALE A PAREGGIO	€.	1.927.229

Il patrimonio netto della Fondazione, rispetto all'anno precedente, si è incrementato di €. 10.562, per effetto del risultato della gestione 2025.

RENDICONTO GESTIONALE

Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	€.	1.666.872
Costi e oneri da attività di interesse generale	€.	(1.628.540)
Differenza	€.	38.332
Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	€.	60.000
Costi e oneri da attività diverse	€.	(59.926)

Differenza

Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

Differenza

Risultato gestionale ante imposte

Imposte

Risultato gestionale

€.	74
€.	9.713
€.	(3.160)
€.	6.553
€.	44.958
€.	(34.396)
€.	10.562

Le risultanze sopra esposte trovano riscontro nella contabilità in partita doppia tenuta dalla Fondazione con metodologia ed impostazione economico-patrimoniale aderente alla natura giuridica privatistica dell'Ente.

Il Collegio ha assolto i compiti a lui assegnati dalla normativa vigente, dall'art. 30 del D. Lgs 117/2017 e dall'art. 16 dello Statuto della Fondazione, riguardo l'osservanza della legge e dello statuto, i principi di corretta amministrazione, adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile, oltre che il concreto funzionamento, assistendo alle riunioni del Consiglio di Gestione, provvedendo al riscontro della gestione finanziaria, accertando la regolare tenuta delle scritture in contabilità ed effettuando i controlli sugli obblighi di trasparenza.

In conclusione, il Collegio dei Revisori, per quanto di sua competenza, ai sensi dello statuto sociale, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio consuntivo 2025.

Roma, 17 marzo 2026

dott. Rosario Giorgio Costa

dott. Ettore Iacopo

dott. Antonio Mele