

BILANCIO SOCIALE 2025

Il 2025 in uno sguardo

1.726.872

valore della produzione

40

documenti di ricerca

10.562

avanzo d'esercizio

8

osservatori

978.712

patrimonio netto

3

strumenti operativi

19

ricercatori

6

indagini statistiche

3

personale
amministrativo

5

pubblicazioni

34.396

imposte e tasse

80.000

Utenti news letter

La Fondazione

La Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti, è Ente di Ricerca scientifica e svolge, prioritariamente e senza scopo di lucro, l'attività di ricerca scientifica, strumentale al CNDCEC, finalizzata all'ampliamento e all'acquisizione di nuove conoscenze per lo sviluppo della professione del Commercialista come configurata dall'ordinamento professionale" (art. 2 Statuto).

L'attività scientifica

L'attività principale è costituita da attività di studio e ricerca, su tematiche generali di rilievo prettamente istituzionale di categoria e attività di analisi delle problematiche professionali a supporto del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, soggetto Fondatore.

La nostra missione

è svolgere attività di ricerca scientifica e di redazione di documenti per l'individuazione di nuove conoscenze nel campo delle materie economiche, giuridiche, statistiche e scientifiche riferite al sistema Paese e nell'ambito della cooperazione europea ed internazionale e divulgare i risultati di ricerca e le interpretazioni normative collegate ai settori di attività della Professione.



Indice

La nostra missione	II
La Fondazione	3
Informazioni generali sull'ente	3
Struttura, governo e amministrazione	4
Alcuni numeri che ci riguardano	6
Attività svolte e obiettivi	6
Attività editoriale e Osservatori	7
Strumenti operativi	9
Indagini statistiche e Sondaggi:	9
Pubblicazioni:	9
L'attività divulgativa	10
Attività di supporto al CNDCEC	10
Gli stakeholder e le tipologie di classificazione	11
Stakeholder rilevanti	12
I dipendenti e i collaboratori	14
Il CNDCEC	15
I Commercialisti	15
Organismi professionali e Organizzazioni di settore	15
Sostenitori e sovventori	15
Enti accademici e scientifici	16
Situazione economico-finanziaria	17
Monitoraggio svolto dall'organo di controllo	18
Nota metodologica sulla redazione del Bilancio	18

La nostra missione

Cari lettori,

il 10 febbraio 2023, la Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti, è stata iscritta al Registro Unico del Terzo Settore, rep. n. 66827, nella sezione "Altri Enti del Terzo Settore", con provvedimento dell'Ufficio Regionale del RUNTS Lazio n. G01689 del 10/02/2023, rendendo pienamente efficaci le modifiche statutarie deliberate il 26 ottobre 2022 e l'entrata in carica nuovo Consiglio di Gestione nominato nel medesimo atto.

Il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel corso del 2023, ha partecipato, per il tramite del Consiglio di Sorveglianza, alle riunioni del Consiglio di Gestione della Fondazione e a tutte le attività statutarie, per le quali è richiesto il suo parere.

La Fondazione, con i suoi Ricercatori, ha proseguito nell'attività di produzione di documenti di approfondimento e studio nonché di monografie e ha continuato a dare supporto anche alle attività dei Consiglieri Nazionali, coadiuvandoli sotto il profilo scientifico.

Tali attività sono state oggetto di divulgazione attraverso le Newsletter periodiche e sono state pubblicizzate attraverso la stampa.

Natura e valenza del nostro Bilancio

In questo Bilancio Sociale, sono evidenziati, tra l'altro, le finalità e gli obiettivi delle attività attribuite alla Fondazione dallo Statuto, principalmente l'attività di studio e ricerca nelle materie economiche, giuridiche, statistiche e scientifiche, rivolta ai Commercialisti e all'ampliamento e all'acquisizione di nuove conoscenze per lo sviluppo della professione del Commercialista, come configurata dall'ordinamento professionale.

Il presente Bilancio Sociale, redatto in conformità a quanto disposto dall'art. 14, comma 1 e 2 del Decreto legislativo del 03/07/2017 n. 117, secondo le linee guida adottate con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 4 luglio 2019, è pubblicato annualmente sul sito della Fondazione www.fondazioneNazionalecommercialisti.it, come anche gli emolumenti, compensi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, e ai dirigenti.

Prospettive per il 2026

Il Consiglio di Gestione, si augura per il futuro di continuare ad ottenere ottimi risultati, dando impulso alle attività di ricerca scientifica e ponendo in essere ogni altra attività, tesa alla realizzazione degli scopi statuari.

Si segnala l'adozione da parte di questo Consiglio di Gestione nei primi mesi del 2025, di un Codice Etico e un Codice di Condotta, formalizzando così i valori di integrità, trasparenza, equità che permeano le attività della Fondazione e definendo le regole di comportamento per i dipendenti, collaboratori, fornitori e gli Organi sociali.

Si ringraziano tutti i Ricercatori e i Collaboratori della Fondazione, per il costante lavoro scientifico di ricerca che ha prodotto ottimi risultati e conseguito apprezzamenti costanti da parte dei nostri iscritti, dei mass media e del mondo accademico, presentando sempre un elevato valore scientifico.

Si ringraziano tutti i Commercialisti Italiani e tutti gli attori sociali ed economici del nostro sistema paese per avere sempre condiviso ed apprezzato la nostra attività scientifica e di approfondimento, in un clima di proficua collaborazione nell'interesse dell'intera categoria dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Presidente
Antonio Tuccillo

La Fondazione

La Fondazione è ente di ricerca scientifica, senza scopo di lucro. Nasce il 10 giugno 1998 con la denominazione di Fondazione Aristeia, ad opera di alcuni Commercialisti che avevano avvertito l'esigenza di istituire un organismo volto alla valorizzazione e alla tutela della professione e della figura del Commercialista.

Il 30 ottobre 1998 fu riconosciuta la personalità giuridica con decreto del Ministero di Grazia e Giustizia.

Successivamente, il 13 febbraio 2008 è stato modificato lo statuto e mutata la denominazione in Fondazione Istituto di Ricerca dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e il 24 giugno 2009, c'è stata la fusione per incorporazione della Fondazione Irdcec con la Fondazione Luca Pacioli.

Il 26 settembre 2014, a seguito di modifiche statutarie, è stata modificata la denominazione in Fondazione Nazionale dei Commercialisti.

Il 12 settembre 2018 è stata variata la denominazione in Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti.

Dal 10 febbraio 2023, la Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti è ente del terzo settore.

Informazioni generali sull'ente

- **nome dell'ente:**
FONDAZIONE NAZIONALE DI RICERCA DEI COMMERCIALISTI E.T.S.
- **codice fiscale:**
97153430588
- **partita IVA:**
05817061004
- **forma giuridica:**
Fondazione
- **qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore:**

Ente del terzo settore

- **indirizzo sede legale:**
Piazza della Repubblica, 68 – 00185 ROMA
- **altre sedi:**
non esistono altre sedi
- **aree territoriali di operatività:**
nazionale /europea/internazionale

I valori e le finalità perseguite

Scopi della Fondazione sono lo svolgimento di attività di ricerca scientifica, strumentale al Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, finalizzata all'ampliamento e all'acquisizione di nuove conoscenze per lo sviluppo della professione del Commercialista come configurata dall'Ordinamento Professionale.

Attività statutarie

Con riferimento all'art. 5 del decreto legislativo n. 117/2017 e/o all'art. 2 del decreto legislativo n. 112/2017, l'attività statutaria individuata è quella ricerca scientifica di particolare interesse sociale (art. 5 co.1, lettera h).

Perimetro delle attività statutarie

Con riferimento alle attività effettivamente svolte, si evidenzia che queste non eccedono il perimetro delle attività statutarie, come individuate ai sensi dell'art. 5 del D. Lgs 117/2017.

In particolare, tali attività si sostanziano nello svolgimento di attività di ricerca scientifica e di redazione di documenti per l'individuazione di nuove conoscenze nel campo delle materie economiche, giuridiche, statistiche e scientifiche riferite al sistema Paese e nell'ambito della cooperazione europea ed internazionale, mediante la diffusione, la divulgazione e la pubblicazione dei risultati di ricerca e di interpretazioni normative collegate ai settori di attività della Professione, nonché mediante la promozione e l'attuazione di ogni iniziativa diretta allo studio e

approfondimento, a livello scientifico e tecnico - applicativo, delle materie che costituiscono o potranno costituire oggetto della professione di Commercialista, nonché delle materie complementari o comunque attinenti alla medesima.

Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale

La Fondazione, svolge in maniera occasionale alcune attività di prestazioni di servizi.

Collegamenti con altri enti del Terzo settore

La Fondazione non ha collegamenti con altri enti del terzo settore, non è inserita in alcuna rete o gruppo di imprese sociali.

Contesto di riferimento

Il contesto di riferimento in cui opera principalmente la Fondazione è la categoria professionale dei Commercialisti e il sistema Paese.

Struttura, governo e amministrazione

La Fondazione è stata costituita dal Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, che pertanto è soggetto Fondatore.

La struttura di governo e controllo, è di tipo dualistico, ed è così articolata:

Consiglio di Sorveglianza

Il Consiglio di Sorveglianza è composto dalle quattro cariche istituzionali del CNDCEC (Presidente, Vice Presidente, Segretario e Tesoriere) e resta in carica sino all'insediamento del successivo CNDCEC. È in carica dal 10 febbraio 2023 ed è composto da:

Prof. Dott. Elbano De Nuccio – Presidente
Dott. Antonio Repaci – Vicepresidente

Dott.ssa Giovanna Greco – Consigliere
Dott. David Moro – Consigliere

Il Consiglio di Sorveglianza svolge la funzione di controllo del perseguimento degli scopi istituzionali, approva gli obiettivi ed i programmi della Fondazione proposti dal Consiglio di Gestione, sottoponendo a verifica i risultati complessivi della gestione.

In particolare:

- determina il numero dei componenti del Consiglio di Gestione, nomina e revoca il Presidente, il Vice Presidente ed i membri del Consiglio di Gestione e ne determina il compenso, sentito su tutto il parere del CNDCEC, nel rispetto dell'art.8 comma 3 lettera a) CTS;
- nomina il Presidente ed i componenti del Collegio dei Revisori e ne determina il compenso, nel rispetto dell'art.8 comma 3 lettera a) CTS, sentito su tutto il parere del CNDCEC;
- nomina e revoca il Coordinatore ed i membri del Comitato Scientifico, deliberando l'eventuale indennità nel rispetto dell'art.8 comma 3 lettera a) CTS, sentito il parere del CNDCEC;
- nomina e revoca il liquidatore o i liquidatori e ne determina il compenso, sentito su tutto il parere del CNDCEC, nel rispetto dell'art.8 comma 3 lettera a) CTS;
- delibera sulla responsabilità dei componenti del Consiglio di Gestione e degli altri Organi della Fondazione;
- approva, in via definitiva, il bilancio annuale preventivo predisposto ed approvato dal Consiglio di Gestione, entro il 31 dicembre dell'anno solare precedente, sentito il parere del CNDCEC;
- approva, in via definitiva, nel rispetto dell'art.13 e dell'art.14 CTS, il bilancio annuale consuntivo ed il bilancio annuale sociale predisposti ed approvati dal Consiglio di Gestione, entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio precedente o entro 180 giorni qualora particolari esigenze lo richiedano, sentito il parere del CNDCEC;
- approva le delibere adottate dal Consiglio di Gestione inerenti l'adozione di regolamenti,

le modifiche dello statuto della Fondazione, il trasferimento della sede legale, lo scioglimento, la trasformazione, la fusione e la scissione della Fondazione, l'istituzione di sedi secondarie;

- l'accensione di mutui passivi, l'effettuazione di acquisti ed alienazioni di beni immobili e di partecipazioni sociali, nei limiti del suddetto oggetto della Fondazione, l'accettazione di donazioni immobiliari, la stipula di atti di erogazione liberale, la stipula di contratti di leasing immobiliare.

Presidente e Vicepresidente del Consiglio di Gestione

Il Presidente del Consiglio di Gestione dirige l'attività della Fondazione, nei modi e nei limiti stabiliti dallo stesso Consiglio di Gestione, tenuto conto degli indirizzi indicati dal Consiglio di Sorveglianza., ha la legale rappresentanza e la firma della Fondazione di fronte ai terzi e in giudizio.

Consiglio di Gestione

Il Consiglio di Gestione è composto da Commercialisti iscritti all'Albo, nominati dal Consiglio di Sorveglianza.

Essi, per capacità scientifica e professionale, devono essere in grado di contribuire fattivamente al perseguimento degli scopi della Fondazione e devono avere i requisiti di cui all'art.2382 c.c., a norma dell'art.26 comma 3 CTS.

La durata in carica dei componenti il Consiglio di Gestione è la medesima del Consiglio di Sorveglianza.

L'attuale Consiglio di Gestione è in carica dal 10 febbraio 2023 ed è composto da:

Dott. Antonio Tuccillo – Presidente
Dott. Giuseppe Tedesco – Vicepresidente
Dott. Andrea Manna – Consigliere Segretario
Dott. Massimo Da Re – Consigliere Tesoriere
Dott.ssa Francesca Biondelli – Consigliere
Dott.ssa Antonia Coppola – Consigliere
Dott. Cosimo Damiano Latorre – Consigliere
Dott.ssa Claudia Luigia Murgia – Consigliere
Dott. Antonio Soldani – Consigliere

Al Consiglio di Gestione competono tutti i poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della Fondazione, ferma restando l'approvazione del Consiglio di Sorveglianza, ove prevista.

Principalmente

- elaborare e approvare il programma di attività e formazione;
- predisporre gli schemi di bilancio preventivo e di bilancio consuntivo e redigerne le relazioni;
- deliberare l'attribuzione e la revoca del titolo di Sostenitore;
- deliberare sulla dotazione di personale;
- deliberare in ordine agli investimenti del patrimonio
- adottare regolamenti;
- deliberare sulle spese, sui contratti e sulle convenzioni, sugli incarichi di collaborazione e consulenza, nonché su quant'altro ritenuto utile al funzionamento della Fondazione e al perseguimento dei suoi scopi, sentito parere del Consiglio di Sorveglianza;
- modificare lo statuto e istituire sedi secondarie della Fondazione;
- trasferire la sede legale, deliberare lo scioglimento, la trasformazione, la fusione e la scissione della Fondazione;
- deliberare l'accensione di mutui passivi, gli acquisiti e le alienazioni di beni immobili, l'accettazione di donazioni immobiliari, la stipula di atti di erogazione liberale.

Il Comitato scientifico

Il Comitato scientifico, previsto da Statuto, è composto da personalità individuate fra i soggetti, anche non iscritti all'albo, che si siano distinti in ambito nazionale o internazionale per aver svolto attività nel campo della ricerca di alto valore scientifico o professionale nelle materie di competenza del Commercialista.

Attualmente non è stato nominato.

Collegio dei Revisori

Il Collegio dei Revisori, è composto da tre membri effettivi e da due supplenti, nominati dal Consiglio di Sorveglianza, scelti tra gli iscritti al Registro dei Revisori legali del Ministero dell'economia e Finanze. Resta in carica per quattro esercizi e scade alla data di approvazione del bilancio consuntivo del quarto esercizio dalla nomina e comunque fino all'insediamento del nuovo Collegio dei Revisori. È composto da:

Dott. Rosario Giorgio Costa – Presidente
Dott. Ettore Lacopo – Revisore effettivo
Dott. Antonio Mele – Revisore effettivo

Il Collegio dei Revisori:

- assiste alle riunioni del Consiglio di Gestione;
- provvede al riscontro della gestione finanziaria;
- accerta la regolare tenuta delle scritture contabili;
- predispone annualmente una relazione sul bilancio consuntivo.

Alcuni numeri che ci riguardano

Nel corso del 2025 la Fondazione ha pubblicato 40 documenti di ricerca di cui 20 della Fondazione e 20 in collaborazione con le commissioni di studio del Consiglio Nazionale.

Gli Osservatori pubblicati sono stati 8: Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus servizi - Bilanci 2023, Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus ristoranti e alberghi - Bilanci 2023, Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Bilanci 2023 e stime fatturato 2024-2025, Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus trasporti e logistica - Bilanci 2023, Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus commercio - Bilanci 2023, Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus costruzioni - Bilanci 2023, Osservatorio sui bilanci delle società

di capitale - Bilanci 2023 – Focus industria manifatturiera, Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Bilanci 2023 e stime fatturato 2024-2025.

Gli Strumenti operativi, documenti di approfondimento di tipo operativo, sono stati 4, di cui 2 in collaborazione con le commissioni di studio del Consiglio Nazionale.

Nel corso del 2025 sono state svolte 6 indagini statistiche, dal titolo: Sondaggio sulla percezione dei commercialisti, Questionario CNPO, Organizzazione dello studio professionale e impatto dell'intelligenza artificiale, Questionario adeguati assetti organizzativi, Questionario SME – ESG, Supporto tecnico e collaborazione per il questionario dell'Osservatorio ICT e Professionisti del Polimi.

Le pubblicazioni sono state 5, di cui 3 realizzate dalla Fondazione e 2 in collaborazione con il Consiglio Nazionale e Aicec.

Tra le pubblicazioni storiche della Fondazione, ricordiamo il *Rapporto sull'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili*, che viene pubblicato ogni anno, ormai da 16 anni, che fotografa la situazione degli Isrcitti all'Albo, circa la composizione, il trend di crescita e la situazione reddituale.

Infine le News letter, inviate ad una mailing list di circa 80.000 Commercialisti, contenenti tutte le novità e gli aggiornamenti sulle pubblicazioni dei documenti di ricerca della Fondazione, oltre che le informazioni di interesse per la Categoria, sono state 19, con cadenza quindicinale.

Attività svolte e obiettivi

La Fondazione svolge attività di studio e ricerca, su tematiche generali di rilievo prettamente istituzionale di categoria e attività di analisi delle problematiche professionali a supporto del

Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, soggetto fondatore.

In particolare nel corso del 2025, ha realizzato attività di produzione di documenti di approfondimento e studio nonché di monografie e ha continuato a dare supporto anche alle attività dei Consiglieri Nazionali, coadiuvandoli sotto il profilo scientifico, come segue:

Attività editoriale e Osservatori

- **L'agricoltura e il regime forfetario: prospettive di convivenza**
23/12/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Composizione negoziata della crisi. Profili giuslavoristici**
15/12/2025 - FNC Ricerca
- **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus servizi - Bilanci 2023**
12/12/2025 - FNC Ricerca
- **Linee guida di vigilanza del collegio sindacale sulla adozione dell'intelligenza artificiale**
03/12/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Le imprese del comparto calzaturiero**
03/12/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Revisione del sistema sanzionatorio amministrativo: come cambia il ravvedimento operoso**
01/12/2025 - FNC Ricerca
- **Conciliazione vita-lavoro e gender pay gap. Questionario CNPO 2025**
25/11/2025 - CPO CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **L'accordo transattivo con l'erario nella composizione negoziata**
25/11/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Le verifiche fiscali all'indomani della sentenza "Italgomme": il nuovo articolo 12 dello Statuto del Contribuente**
12/11/2025 - FNC Ricerca
- **Testo Unico IVA: Decorrenza ed efficacia. Note sul coordinamento con i decreti di attuazione della riforma tributaria**
11/11/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus ristoranti e alberghi - Bilanci 2023**
10/11/2025 - FNC Ricerca
- **Parere dell'organo di revisione sulla proposta di Bilancio di previsione 2026-2028 e documenti allegati**
04/11/2025 - CNDCEC – ANCREL – FNC Ricerca
- **La gestione dei cash flow nella relazione con la banca gli effetti del past due a 30 giorni**
30/10/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Il contraddittorio anticipato nell'accertamento tributario**
21/10/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Vigilanza del collegio sindacale e tematiche di sostenibilità**
16/10/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Le aggregazioni di società a partecipazione pubblica**
18/09/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Metodologie operative per mitigare i rischi di carbon washing**
15/09/2025 - FNC Ricerca
- **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Bilanci 2023 e stime fatturato 2024-2025**
01/08/2025 - FNC Ricerca

- **Relazione dell'organo di revisione sulla proposta di deliberazione consiliare e sullo schema di bilancio consolidato**
31/07/2025 - CNDCEC – ANCREL – FNC Ricerca
- **La fiscalità nell'internazionalizzazione delle imprese**
22/07/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Il rischio penale dell'attività dell'esperto facilitatore nella composizione negoziata**
17/07/2025 – FNC Ricerca
- **La revisione negli enti locali: parere sul riconoscimento della spesa per lavori pubblici di somma urgenza**
14/07/2025 - CNDCEC – ANCREL – FNC Ricerca
- **L'importanza dell'assurance nel reporting di sostenibilità**
04/07/2025 - FNC Ricerca
- **La revisione negli enti locali: parere sul ripiano del disavanzo di amministrazione**
02/07/2025 - CNDCEC – ANCREL – FNC Ricerca
- **La tassazione delle plusvalenze su immobili oggetto di interventi agevolati con il c.d. "superbonus": aspetti controversi**
01/07/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Il piano di ristrutturazione soggetto a omologazione alla luce delle novità introdotte dal correttivo**
24/06/2025 - FNC Ricerca
- **Sindaci e revisori legali: la nomina del tribunale e la disciplina degli incarichi nelle s.r.l.**
17/06/2025 - FNC Ricerca
- **Rischio di infiltrazioni criminali e "self cleaning" preventivo: il ruolo del Modello 231**
22/05/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus trasporti e logistica - Bilanci 2023**
16/05/2025 - FNC Ricerca
- **Strumenti e tecniche di finanza innovativa lungo il ciclo di vita aziendale**
30/04/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Il rating di legalità per la selezione delle imprese nel mercato**
28/04/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Le principali novità della riforma della riscossione e la riammissione alla rottamazione "quater"**
18/04/2025 - FNC Ricerca
- **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus commercio - Bilanci 2023**
11/04/2025 - FNC Ricerca
- **Dinamica dei redditi dei Commercialisti italiani tra il 2008 e il 2023**
04/04/2025 - FNC Ricerca
- **Il conferimento di partecipazioni "a realizzo controllato" dopo la riforma fiscale**
31/03/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **L'imposizione diretta nelle cooperative agricole**
28/03/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Gli adempimenti dell'amministratore giudiziario nelle misure ablative**
28/03/2025 - FNC Ricerca
- **Primi commenti al Collegato lavoro**
27/03/2025 - FNC Ricerca
- **L'aliquota dell'imposta sostitutiva sulle plusvalenze relative alle crypto-attività**
21/03/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca

- **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Focus costruzioni - Bilanci 2023**
21/03/2025 - FNC Ricerca
- **Le Società Sportive Dilettantistiche: profili civilistici e fiscali**
20/03/2025 - FNC Ricerca
- **Relazione dell'organo di revisione sul rendiconto della gestione 2024 e documenti allegati**
12/03/2025 - CNDCEC – ANCREL – FNC Ricerca
- **Lo “speciale superbonus eventi sismici” al 110% (con opzioni di sconto o cessione) sulle spese sostenute sino a fine 2025**
07/03/2025 - FNC Ricerca
- **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Bilanci 2023 – Focus industria manifatturiera**
20/02/2025 - FNC Ricerca
- **Osservatorio sui bilanci delle società di capitale - Bilanci 2023 e stime fatturato 2024-2025**
29/01/2025 - FNC Ricerca
- **Primo esame della Direttiva “Prestazione energetica nell'edilizia” (c.d. “Direttiva case green”)**
20/01/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Parere dell'organo di revisione sulla proposta di Bilancio di previsione 2025-2027 e documenti allegati**
16/01/2025 - CNDCEC – ANCREL – FNC Ricerca
- **Rassegna delle novità IVA 2025**
16/01/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca

Strumenti operativi

- **L'aiuto intelligente al commercialista - n. 3**
24/10/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca

- **L'aiuto intelligente al Commercialista - n. 2**
03/06/2025 - Commissione CNDCEC – collaborazione FNC Ricerca
- **Principali agevolazioni alla luce della legge di bilancio 2025 e incentivi agli investimenti sostenibili**
05/03/2025 - FNC Ricerca

Indagini statistiche e Sondaggi:

- **Sondaggio sulla percezione dei commercialisti**
febbraio 2025
- **Questionario CNPO**
luglio 2025
- **Indagine statistica “Organizzazione dello studio professionale e impatto dell'intelligenza artificiale”**
luglio-settembre 2025
- **Questionario adeguati assetti organizzativi**
ottobre 2025
- **Questionario SME – ESG**
marzo-dicembre 2025
- **Supporto tecnico e collaborazione per il questionario dell'Osservatorio ICT e Professionisti del Polimi**
aprile-luglio 2025

Pubblicazioni:

- **L'impresa sociale non cooperativa sociale**
29/10/2025 - CNDCEC-FNC Ricerca
- **Italia-Giappone Guida agli affari**
06/10/2025 - CNDCEC-AICEC-FNC Ricerca
- **Rapporto 2025 sull'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili**
10/06/2025 - CNDCEC-FNC Ricerca
- **I professionisti nella crisi d'impresa e nelle funzioni giudiziarie - Albi ed elenchi**
14/05/2025 - CNDCEC-FNC Ricerca

- **Italia-Irlanda Guida agli affari**
29/04/2025 - CNDCEC-AICEC-FNC Ricerca

Tali documenti di studio e ricerca sono veicolati verso la categoria dei Commercialisti tramite l'invio di **Informative periodiche e news letter**.

Attività di supporto al CNDCEC

La Fondazione attraverso l'attività dei suoi Ricercatori, fornisce supporto tecnico-scientifico ai Consiglieri e alle commissioni di studio del CNDCEC.

L'attività divulgativa

L'attività divulgativa dei risultati di ricerca è anch'essa un'attività rivolta alla categoria dei Commercialisti.

Gli stakeholder e le tipologie di classificazione

Questo Bilancio ha una duplice funzione: da un lato, costituisce uno strumento informativo interno, utile per apportare modifiche migliorative ai processi gestionali e, dall'altro lato, rappresenta un documento di rendicontazione tramite il quale una serie di soggetti possano monitorare e verificare nel tempo i risultati sociali e ambientali generati dal nostro Gruppo nell'ambito della sua attività produttiva (responsabilità sociale, appunto).

Il termine "stakeholder", che letteralmente significa "detentore di una puntata", individua l'insieme dei soggetti che nutrono un qualsivoglia interesse nei confronti di un'organizzazione; essi possono avere una "rilevanza interna" laddove contribuiscano direttamente all'attività produttiva e al perseguimento degli obiettivi aziendali o una "rilevanza esterna" quando, pur non essendo coinvolti direttamente nell'attività produttiva, siano altresì influenzati, direttamente o indirettamente, dalla sua esistenza e dal suo operato. Gli stakeholder sono quindi l'articolato insieme degli interlocutori con cui un'organizzazione si interfaccia, con diversi gradi di sistematicità e di frequenza, nel perseguimento delle proprie finalità.

Può risultare utile distinguerli secondo due possibili criteri di classificazione: in funzione dell'appartenenza o meno all'azienda:

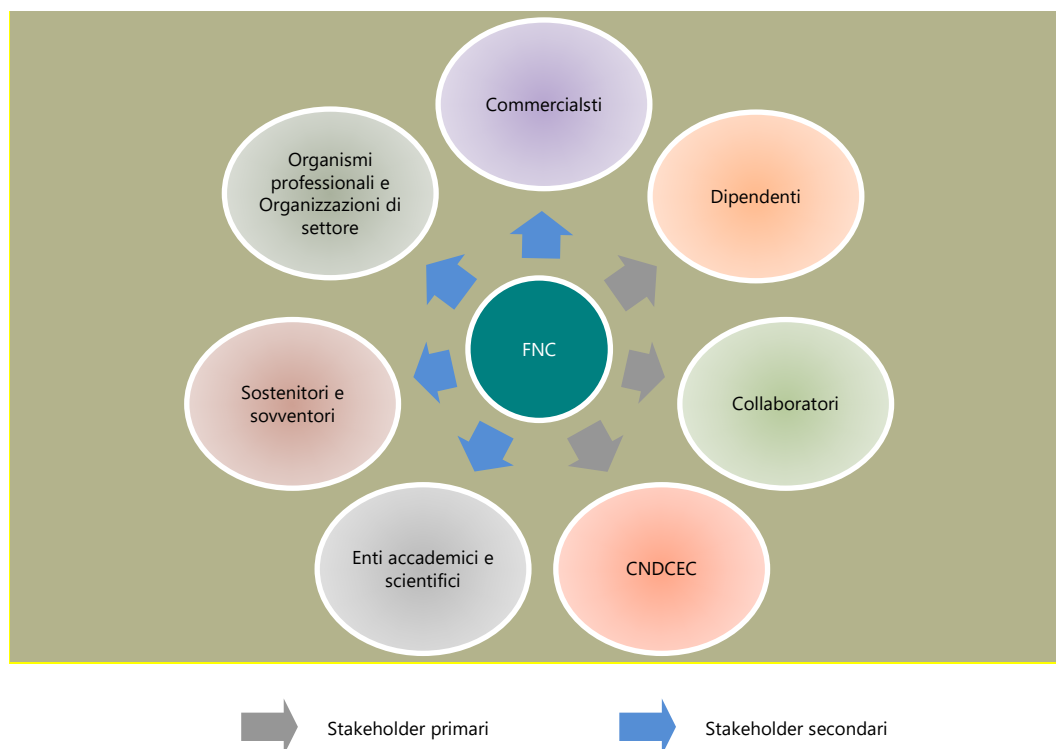
- *stakeholder interni*: agiscono all'interno del sistema (ad esempio le risorse umane);
- *stakeholder esterni*: esercitano, dall'esterno, un'influenza sulla vita dell'impresa (ad esempio, gli utenti, il soggetto fondatore, la categoria di riferimento).

E' possibile, inoltre, distinguere gli stakeholder in funzione della formalizzazione della loro relazione con l'azienda:

- *stakeholder primari*: hanno una relazione formalizzata o contrattuale con l'ente (ad esempio i dipendenti, i fornitori, i finanziatori);
- *stakeholder secondari*: non hanno con l'azienda una relazione di natura contrattuale, ma possono incidere sulla vita dell'azienda e/o essere influenzati dalla sua attività (ad esempio la categoria di riferimento, la Pubblica amministrazione).

Il nostro Ente come ogni altra organizzazione economica o sociale, intrattiene una serie di relazioni con altrettanti soggetti, interni ed esterni. La natura e la qualità di tali rapporti incidono sulla gestione e sulle attività da porre in essere, tanto nel breve quanto nel medio-lungo termine. Considerata la natura e le attività svolte, si ritiene opportuno rendere conto della propria attività relativamente alle seguenti categorie di stakeholder:

- i dipendenti;
- i collaboratori;
- il CNDCEC, soggetto fondatore
- i Commercialisti
- Organismi professionali e Organizzazioni di settore
- i potenziali sostenitori e sovventori
- gli Enti accademici e scientifici



Stakeholder rilevanti

Al fine di declinare efficacemente la responsabilità dell'organizzazione, occorre che gli strumenti di rendicontazione forniscano informazioni utili agli stakeholder, in particolare, le informazioni utili ai soli stakeholder rilevanti.

In primo luogo, quindi, abbiamo cercato di comprendere la natura e le dinamiche dei nostri stakeholder, ma abbiamo anche cercato di individuare quali tra loro siano i più rilevanti per la Fondazione. Riteniamo che questo tipo di approccio sia essenziale per migliorare il processo produttivo e gestionale e per pianificare strategie e azioni efficaci, orientate al soddisfacimento delle aspettative dei nostri interlocutori.

Nel nostro caso, tra gli stakeholder primari vi sono anche quelli che potremmo definire "diretti", poiché hanno "investito" direttamente risorse proprie nel rapporto con la nostra azienda: è il caso delle risorse umane (che hanno un contratto di

lavoro), del soggetto fondatore (che apporta contributi annui). Vi sono poi gli stakeholder "indiretti", che generalmente non investono direttamente e volontariamente risorse proprie nei rapporti economici: è il caso dello Stato (che mette a nostra disposizione le proprie infrastrutture e il contesto legale riscuotendo da noi le imposte), le comunità locali (in cui hanno sede le nostre filiali) e l'ambiente (destinatario, insieme alle comunità locali, delle esternalità prodotte dalla nostra gestione).

Sempre alla luce delle specificità e delle attività svolte dal nostro Ente, abbiamo individuato negli stakeholder diretti, interni e primari, i principali portatori d'interesse cui il presente Bilancio intende rivolgersi; essi hanno un interesse specifico nel relazionarsi con il nostro ente, nel farne stabilmente parte, nell'aderire ai valori espressi nella missione, nel costruire relazioni che generano effetti sulla propria vita e creano aspettative importanti anche per la vita dell'ente. Per questo motivo, le risorse umane (personale interno e collaboratori) sono

anche i principali destinatari delle informazioni qui contenute e il presente Bilancio ne esamina alcune caratteristiche. Peraltro, siamo consapevoli che, guardando agli altri stakeholder, la soddisfazione delle aspettative dei nostri utenti (stakeholder indiretti, esterni e primari) è il presupposto della nostra stessa esistenza. E, d'altra parte, ai nostri utenti può risultare di notevole interesse conoscere alcune peculiarità della nostra attività e delle risorse umane.

I dipendenti e i collaboratori

La Fondazione per svolgere le sue attività si avvale dei Ricercatori e di personale amministrativo.

Le nostre risorse umane (lavoratori dipendenti e collaboratori) sono il cardine su cui la Fondazione fonda la propria attività di valorizzazione della professione del Commercialista.

Persone che operano per l'ente:

I **Ricercatori** in forza nel 2025 sono stati 19 e precisamente:

- area aziendale 4
- area economico-statistica 2
- area fiscale 4
- area giuridica 4
- area enti pubblici 1
- area lavoro 1
- area crisi d'impresa 2

- area internazionale 1

I ricercatori nel 2025 con contratti di, co.co.co. e consulenti sono stati 13, di cui:

- co.co.co.: 3
- consulenti: 10

I dipendenti sono 9, di cui 6 ricercatori e 3 impiegati amministrativi, cui si applica il CCNL del terziario, suddivisi nelle seguenti categorie:

CCNL TERZIARIO	IMPIEGATI	QUADRI	DIRIGENTI
DIPENDENTI	5	1	3

Da gennaio 2025 un ricercatore ha ottenuto la qualifica di quadro.

Non sono utilizzati volontari.

Personale nel periodo 2025/2026

	2025	2024	2023
	n°	n°	n°
Ricercatori	19	20	22
Personale amministrativo	3	3	3
Totale	22	23	25

Organigramma funzionale



II CNDCEC

Il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, è soggetto fondatore dell'attuale Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti.

Nel corso degli anni ha contribuito al finanziamento, in assenza di vincoli di corrispettività, delle attività istituzionali della Fondazione, finalizzate allo sviluppo della ricerca nel settore economico-giuridico-tributario-statistico, volta all'ampliamento e all'acquisizione di nuove conoscenze per lo sviluppo della professione del Commercialista come configurata dall'Ordinamento Professionale.

I Commercialisti

La categoria professionale dei Commercialisti è il principale destinatario delle attività attribuite alla Fondazione dallo Statuto.

L'attività di ricerca scientifica, attraverso la produzione e pubblicazione di documenti di ricerca, studi e approfondimenti, nonché l'attività divulgativa dei risultati, anche convegnistica, è la principale attività della Fondazione volta all'ampliamento e all'acquisizione di nuove conoscenze per lo sviluppo della professione del Commercialista come configurata dall'ordinamento professionale.

In particolare, la produzione documentale è veicolata tramite il servizio di invio di News letter, che conta circa 80.000 iscritti, quasi tutti Commercialisti.

Il sito web della Fondazione è inoltre, il contenitore di tutta la produzione documentale della Fondazione. È offerta in maniera gratuita e può essere consultata e scaricata da qualsiasi utente anche non iscritto al servizio di News letter.

Tramite la News letter, i Commercialisti ricevono anche tutte le informazioni circa le iniziative

organizzate dagli Organismi di categoria e dalle Organizzazioni di settore, anche relative alla formazione, al fine di tenere aggiornati i destinatari di tali iniziative.

Organismi professionali e Organizzazioni di settore

Gli Organismi professionali e le Organizzazioni di settore, fanno riferimento a tutti gli enti, che gravitano intorno alla categoria dei Commercialisti e alle organizzazioni di settore con cui la Fondazione ha rapporti di collaborazione per le attività di studio e ricerche, oltre che di formazione e convegnistica.

Sostenitori e sovventori

Sono Sostenitori della Fondazione le persone fisiche o giuridiche, pubbliche o private, gli enti italiani o di nazionalità straniera che, condividendo le finalità della Fondazione, contribuiscono alla vita della medesima e alla realizzazione dei suoi scopi, tramite un contributo in denaro o in natura ovvero tramite apporto d'opera, anche professionale, o di servizi.

Il titolo di Sostenitore è puramente onorifico e non attribuisce alcun diritto amministrativo né patrimoniale nei confronti della Fondazione.

In considerazione dell'apporto materiale e del contributo personale offerto all'attività della Fondazione, sono Sostenitori a titolo onorario e sono stati inseriti nel Libro d'Oro della Fondazione appositamente istituito, i soggetti titolari, alla data di approvazione dell'attuale Statuto, del titolo di Sostenitore o di Partecipante a norma di statuti previgenti (Benemeriti e Sostenitori della Fondazione iscritti nell'Albo dei Benemeriti/Sostenitori, nel corso degli anni).

I potenziali sovventori, sono coloro che potrebbero contribuire al finanziamento delle attività della Fondazione attraverso contributi, liberalità, lasciti,

erogazioni. In questo caso facciamo riferimento anche a coloro che partecipano attraverso l'elargizione del 5 per mille, cui la Fondazione è iscritta, nel Registro Unico del Terzo Settore.

Enti accademici e scientifici

Il mondo accademico e scientifico, è uno dei principali attori, con cui la Fondazione si può trovare a collaborare, in particolare per quanto concerne le attività di studio e ricerca scientifica e per quanto riguarda l'attività di divulgazione dei risultati delle attività di ricerca.

Situazione economico-finanziaria

Come si evidenzia nel Bilancio 2025, la principale provenienza delle risorse economiche utilizzate dalla Fondazione per lo svolgimento delle proprie attività è stato il contributo erogato dal soggetto fondatore CNDCEC (ente pubblico non economico di tipo associativo), per lo sviluppo della ricerca nel settore economico-giuridico-tributario-statistico, in assenza di vincoli di corrispettività, qualificato tra i proventi dell'attività di interesse generale, che per l'anno 2025 ammonta ad € 1.650.000.

Nel 2025 si rileva anche l'erogazione del 5 per mille 2024, relativo al 2023, di € 3.934.

I proventi da attività diverse, si riferiscono ad attività di prestazioni di servizi di tipo occasionale che hanno rappresentato il 3,46% del totale dei proventi.

Principali valori economici nel periodo 2025/2023 (in migliaia di euro)

	2025	2024	2023
	V.A.	V.A.	V.A.
Valore della produzione	1.726.872	1.669.698	1.656.433
Totale costi	1.688.466	1.558.438	1.590.632
Differenza	38.406	111.260	65.801
Avanzo/ (Disavanzo) esercizio	10.562	88.765	36.260
Patrimonio netto	978.712	968.149	879.384

Di seguito gli andamenti delle principali voci di entrata e uscita:

Variazioni annuali delle principali fonti di finanziamento e delle principali voci di uscita (valori in migliaia di euro)

	2025	2024	2023
Entrate			
Apporti fondatori	1.650.000	1.600.000	1.600.000
5 per mille	3.934	6.675	
Altre entrate	82.651	63.023	56.433
Totale	1.736.585	1.669.698	1.656.433
	2025	2024	2023
Uscite			
Ricercatori	936.438	794.841	746.349
Dipendenti amministrativi	176.997	182.459	166.080
Organi	263.040	234.055	254.323
Totale	1.376.475	1.211.355	1.166.752

Non sono state svolte attività di raccolta fondi e non sono state segnalate criticità da parte del Consiglio di Gestione, emerse durante la loro attività.

Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

L'organo di controllo, vigila sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento dell'Ente (art. 30 D. Lgs del 03/07/2017 n. 117).

Esercita inoltre, compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli articoli 5, 6, 7 e 8, ed attesta che il bilancio sociale sia stato redatto in conformità alle linee guida di cui all'articolo 14.

Il Collegio dei Revisori della Fondazione, i cui componenti sono scelti tra gli iscritti al Registro dei Revisori legali del Ministero dell'economia e Finanze, come previsto dallo Statuto all'art. 16, ha provveduto a svolgere, nel corso del 2025, specifiche verifiche in ordine alle poste di bilancio, alla luce delle evidenze documentali e delle risultanze contabili, in merito alle quali tutte le considerazioni espresse dal Collegio stesso, hanno trovato puntuale riscontro nel Bilancio consuntivo 2023 predisposto ed approvato dal Consiglio di Gestione.

Gli esiti e le risultanze esposte nella loro relazione al bilancio Consuntivo, hanno trovato riscontro nella

Nota metodologica sulla redazione del Bilancio

Scopo e struttura

Scopo di questo "Bilancio Sociale" è quello di fornire ai nostri portatori di interesse (stakeholder) uno strumento di monitoraggio e di valutazione delle attività svolte.

contabilità in partita doppia, tenuta dalla Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti con metodologia ed impostazione economico-patrimoniale aderente alla natura giuridica privatistica dell'Ente.

Il Collegio ha assolto i compiti a lui assegnati dalla normativa vigente e dall'art. 16 dello Statuto della Fondazione, assistendo alle riunioni del Consiglio di Gestione, provvedendo al riscontro della gestione finanziaria ed accertando la regolare tenuta delle scritture in contabilità.

Il Collegio ha assolto i compiti a lui assegnati dalla normativa vigente e dall'art. 16 dello Statuto della Fondazione, assistendo alle riunioni del Consiglio di Gestione, provvedendo al riscontro della gestione finanziaria ed accertando la regolare tenuta delle scritture in contabilità ed effettuando il monitoraggio previsto dall'art. 30 del D.Lgs 117/2017, in particolare relativamente all'esercizio in via esclusiva dell'attività di Ricerca scientifica di particolare interesse sociale di cui all'art. 5 co.1, lettera h – D.Lgs 117/2017, alla secondarietà delle attività accessorie, di prestazioni di servizi di tipo occasionale e sul perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro.

Riferimenti metodologici

Per la redazione di questo Bilancio, non sono stati utilizzati standard specifici di settore.

Questo Bilancio è stato redatto in base a standard autonomi di rendicontazione.

Criticità evidenziate dal processo di redazione

Nell'ambito del processo di redazione di questo secondo bilancio sociale, non sono state riscontrate criticità.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO SOCIALE 2025

Signori Consiglieri,

il Collegio dei Revisori è tenuto, a norma dell'art. 16 dello Statuto della Fondazione, a predisporre annualmente una relazione sul Bilancio sociale.

Rendicontazione dell'attività di monitoraggio e dei suoi esiti

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, d.lgs. n 117/2017 (Codice del Terzo settore), il Collegio ha svolto nel corso dell'esercizio 2025, attività di monitoraggio sull'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, da parte della Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti E.T.S., con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso Codice del Terzo settore.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, Codice del Terzo settore per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo settore, che nel 2024 sono risultate nella misura del 3,46% dei ricavi e proventi totali, nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con d.m. 19.5.2021, n. 107;
- l'attività di raccolta fondi, che nel 2025 non è stata posta in essere;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, lavoratori e collaboratori, amministratori e altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. a) - lett. e), del Codice del Terzo settore.

Attestazione di conformità del Bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Il Collegio dei Revisori, ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo settore, ha svolto nel corso dell'esercizio 2025, l'attività di verifica della conformità del Bilancio sociale, predisposto da Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti E.T.S., alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con d.m. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo settore.

La Fondazione ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2025 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando le responsabilità del Consiglio di Gestione, della predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini legali previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

Il Collegio ha verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale sono coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il comportamento del Collegio è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'Organo di Controllo degli enti del Terzo settore, attualmente applicabili. In questo senso, abbiamo sono stati verificati anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto, si attesta che il Bilancio sociale della Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti E.T.S, è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al d.m. 4.7.2019.

Roma, 17 marzo 2026

Il Collegio dei Revisori

dott. Rosario Giorgio Costa

dott. Ettore Lacopo

dott. Antonio Mele

